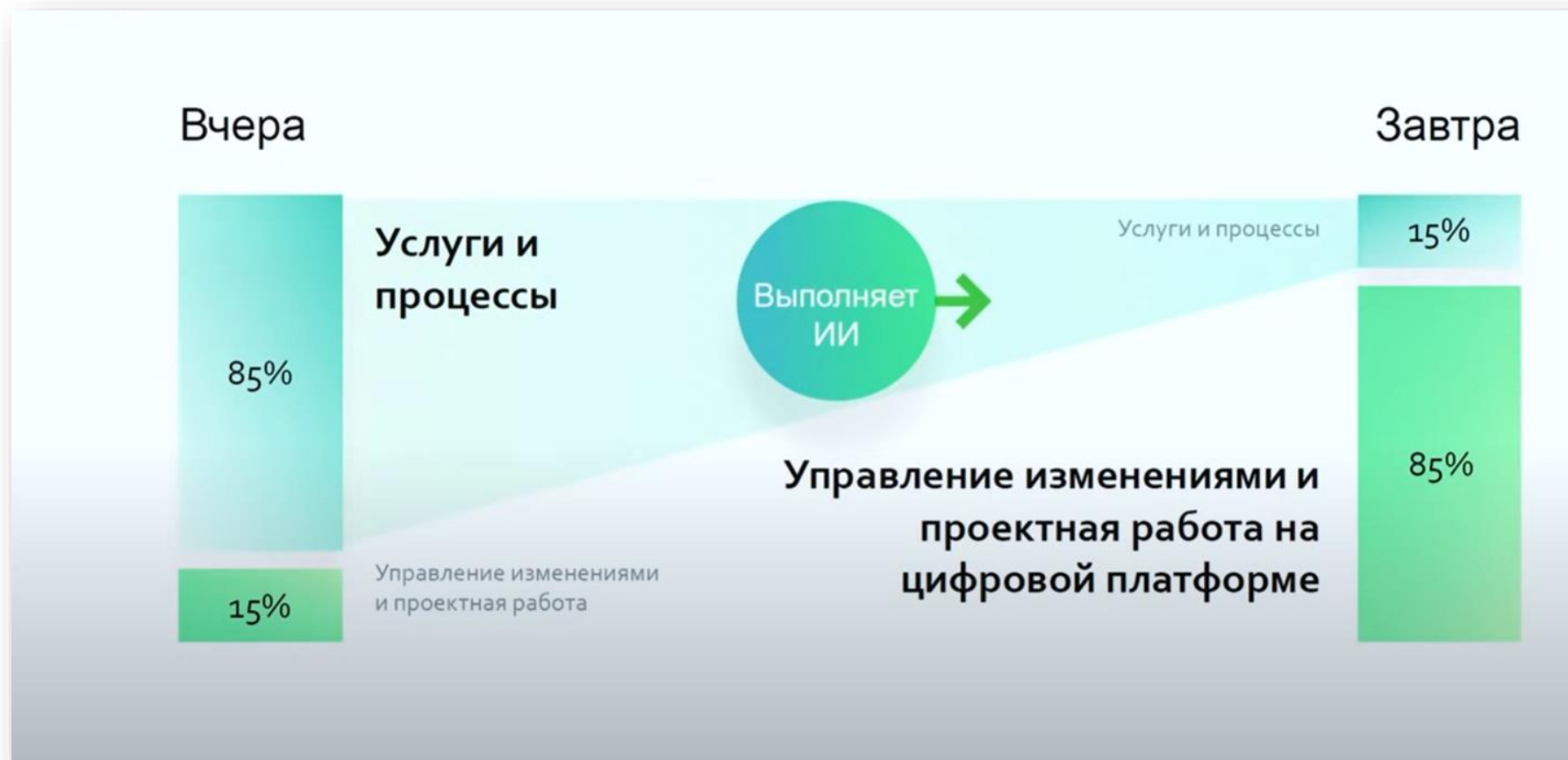


ИНИЦИАТИВНОЕ  
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ **10** лет

## ФОРМИРОВАНИЕ ПОДХОДОВ К СИСТЕМАТИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ

ШАТОХИН  
Дмитрий Александрович,  
заместитель руководителя  
Центра инициативного  
бюджетирования

## ИЗМЕНЕНИЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ



# ПОНЯТИЯ

- **НОВАЦИЯ (НОВШЕСТВО)** – (позднелат. novatio, - обновление, изменение) - что-либо новое, только что вошедшее в обиход и практику
- в ИБ - это новшества по поводу одного из компонентов, инструмента, средств, направления системы ИБ

- **ИННОВАЦИЯ** - целенаправленное изменение, вносящее в стабильные элементы (новшества), улучшающие характеристики отдельных частей, компонентов и самой системы в целом
- В ИБ – это конечный результат внедрения новшества с целью изменения объекта управления и получения экономического, социального, научного или другого вида эффекта (*Фатхутдинов Р.А. / Инновационный менеджмент*)



# АКТУАЛЬНОСТЬ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ

## Инновационная деятельность

- Изменение уклада экономики
- Замещение
- Избыточность и конкуренция
- Высокое и конкурентоспособное качество жизни



## ИБ

- Изменчивость внешней среды (цифровизация, клиентоцентричность)
- Деградация отдельных элементов партисипаторных практик
- Конкурентная среда (внутри страны, межстрановая)
- Формирование новых потребностей у участников ИБ





# ТИПОЛОГИЯ ИННОВАЦИЙ

## Вид новшества:

- система и механизм
- технологии, методы, способы
- информационный продукт
- услуги

## По типу:

- материально-технические
- социальные

## По глубине изменений:

- Модифицирующие инновации
- Улучшающие инновации
- Прорывные инновации

## По уровню новизны:

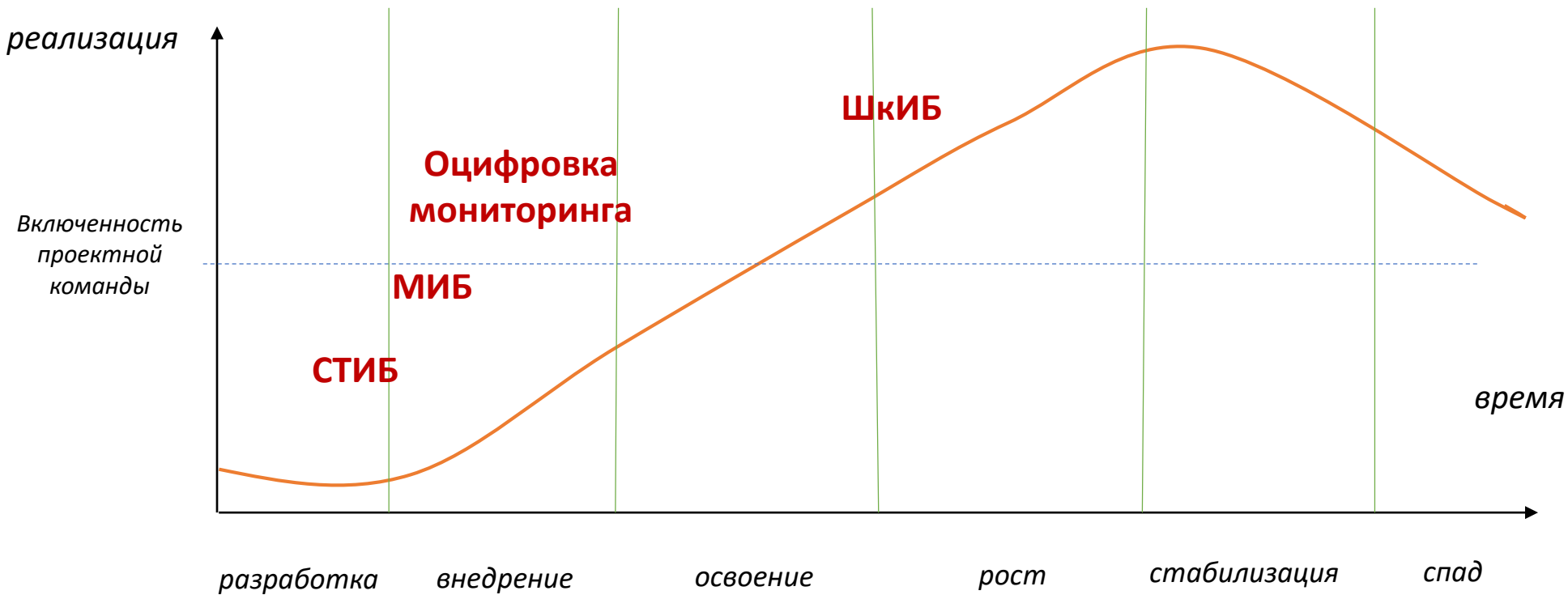
- новые для отрасли в мире
- новые для отрасли в стране
- новые для данного предприятия

## По технологическим параметрам:

- инновации-продукты (продуктовые)
- инновации-процессы (технологические)



# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ИННОВАЦИЙ



## СУБЪЕКТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ

Регуляторы	Разработчики	Обеспечивающие и посредники	Потребители
Президент РФ, Правительство РФ	Министерства	Консультанты ИБ	Муниципальные образования
Администрация Президента РФ	НИФИ МФ РФ	Альянс консультантов	Организации
Минфин РФ	Альянс консультантов	Региональные министерства	Граждане, инициативные группы
	Региональные министерства	Центры ИБ	





## Региональная модель инициативного бюджетирования (РИБ)

РИБ - технология, направленная на:

- определение проблем волнующих граждан
- поиск идей по их разрешению
- на реализацию инициатив с непосредственным участием граждан

*в рамках полномочий субъекта Российской Федерации  
и с привлечением денежных средств бюджета субъекта  
Российской Федерации*

РИБ - это управленческая модель, позволяющая усовершенствовать работу государственного управления за счет осуществления контакта с гражданами, формирования новых идей и новаций, реализации аналитической деятельности, пересмотра подходов к разработке программ и проектов



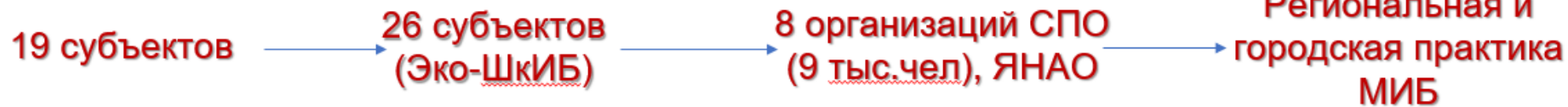


## 2. НОВАЦИИ ПО АКТОРНОМУ ТИПУ

### Оценка численности и состава новых благополучателей

Несовершеннолетние, молодежь (подростки от 8 до 18 лет – 17,2 млн человек; молодежь от 19 до 30 лет – 17,4 человек)

Школьники (10,5 млн учащихся)



Пенсионеры, предпенсионеры  
(50 млн ----- 10 млн человек)

0 → 2 субъекта



66,1 млн домохозяйств

Благополучатели отраслей, которые могут войти в ИБ: экология, туризм, предпринимательство, оздоровительные практики и др.



## НОВАЦИИ ПО ТЕМАТИКЕ

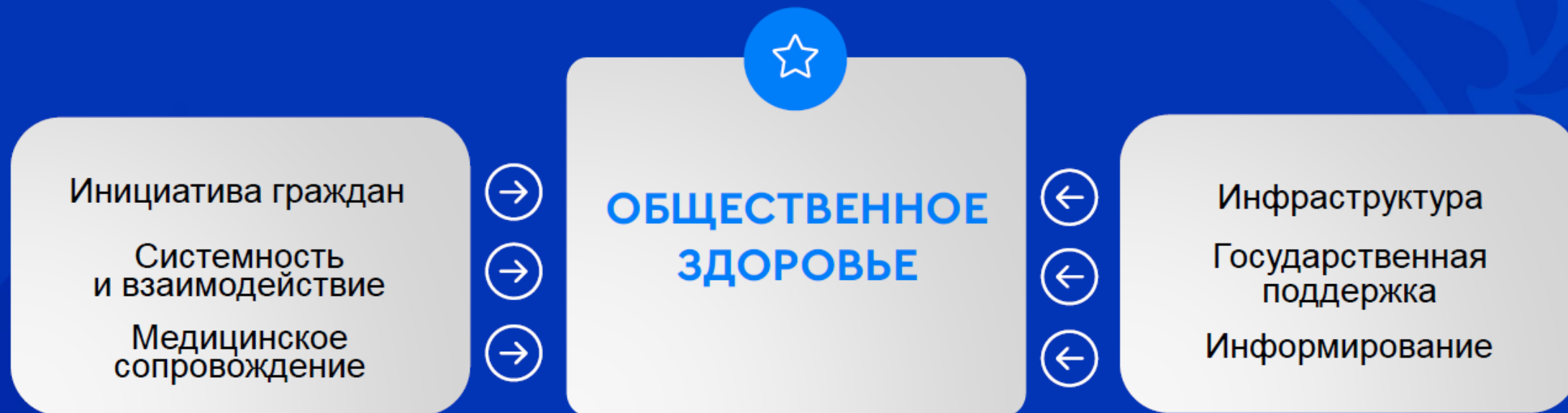
- Доходогенерирующие проекты (*Республика Коми, В 2023 году - 26 ДГП (в том числе в сфере торговли)*)
- Проекты социального заказа (*социально ориентированные проекты инициативного бюджетирования на принципах самоокупаемости*)
- Проекты экологической направленности
- Спортивные проекты
- Практики формирования общественного здоровья
- Туризм

ЗОЛОТО ОРЕНБУРГСКОЙ СТЕПИ



# Сфера: проекты общественного здоровья

## ФОРМИРОВАНИЕ ЭКОСИСТЕМЫ





# ПРОЕКТ «ЖИТЬ ЗДОРОВО»

Проведено 196 спортивно-оздоровительных мероприятий с охватом 4220 человек разных возрастов и категорий.



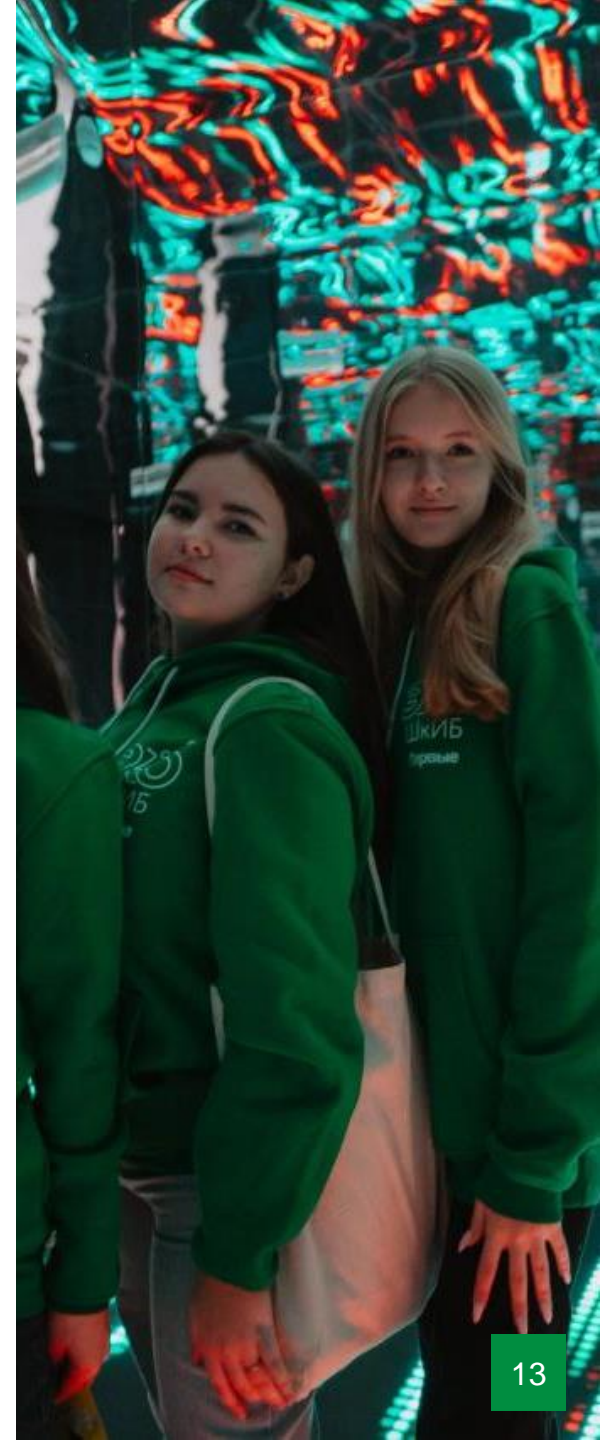
## РЕЗУЛЬТАТ РАБОТЫ

Число граждан, систематически занимающихся спортом.



## НОВАЦИИ ПО ИНСТРУМЕНТАРИЮ

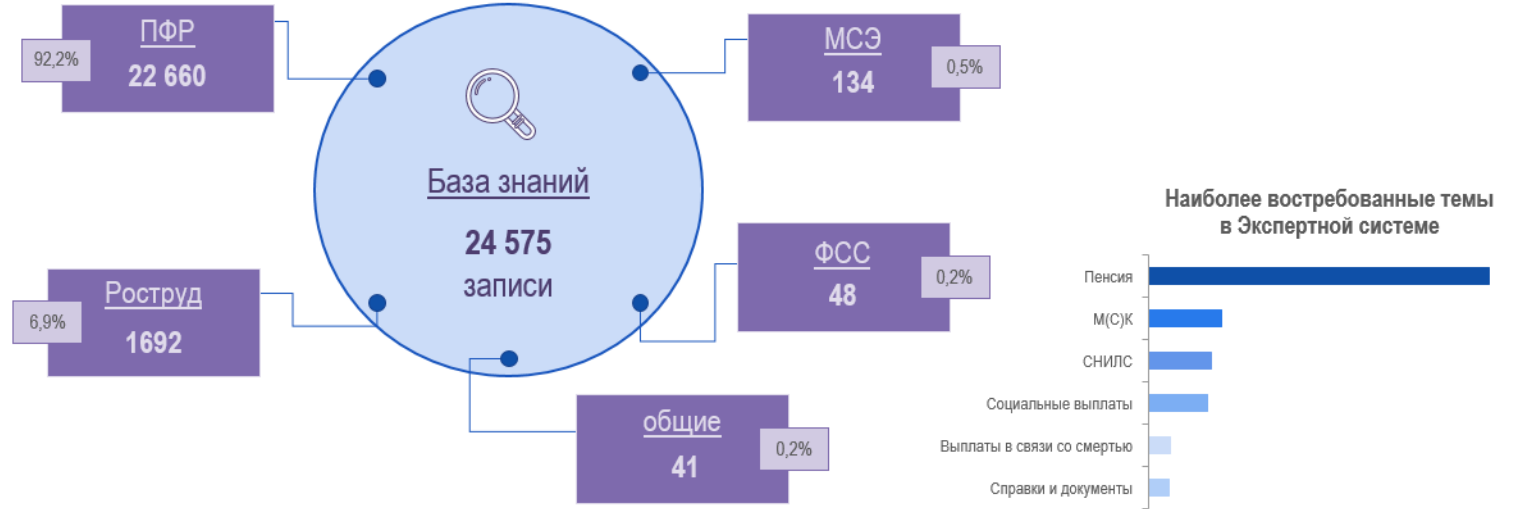
- Финансовые инструменты (целевые облигации, краудфандинговые платформы, цифровые платежи)
- Цифровые инструменты (ПОС ЕПГУ, оцифровка мониторинга, мобильные приложения Алтайского края)
- Методы воспитательного, педагогического воздействия («Экотон» в Санкт-Петербурге, Академия ШкиБ, применение ШкиБ в трудовом воспитании, в оздоровительных сменах)
- Интеграции с ТОС



# НОВАЦИИ В РЕАЛИЗАЦИИ ГОСФУНКЦИЙ В ЦИФРОВОМ ФОРМАТЕ

- Искусственный интеллект, нейросети, чат-боты.
- Цифровизация Всероссийской переписи населения

*создание специальной VI-платформы, с помощью которой сотрудники Федеральной службы государственной статистики могли в режиме реального времени собирать, обрабатывать и хранить данные переписи*



## ЗАГРУЗКА ОТВЕТОВ ПО ВЫПЛАТАМ НА ДЕТЕЙ

Консультирование по выплатам от 3 до 7 лет.  
В ЭС ИС ЕКЦ:

- загружено **126 записей** «вопрос-ответ»,
  - находится на рассмотрении **49 записей**,
- ВСЕГО: 171 уникальная запись** создана по данной тематике.

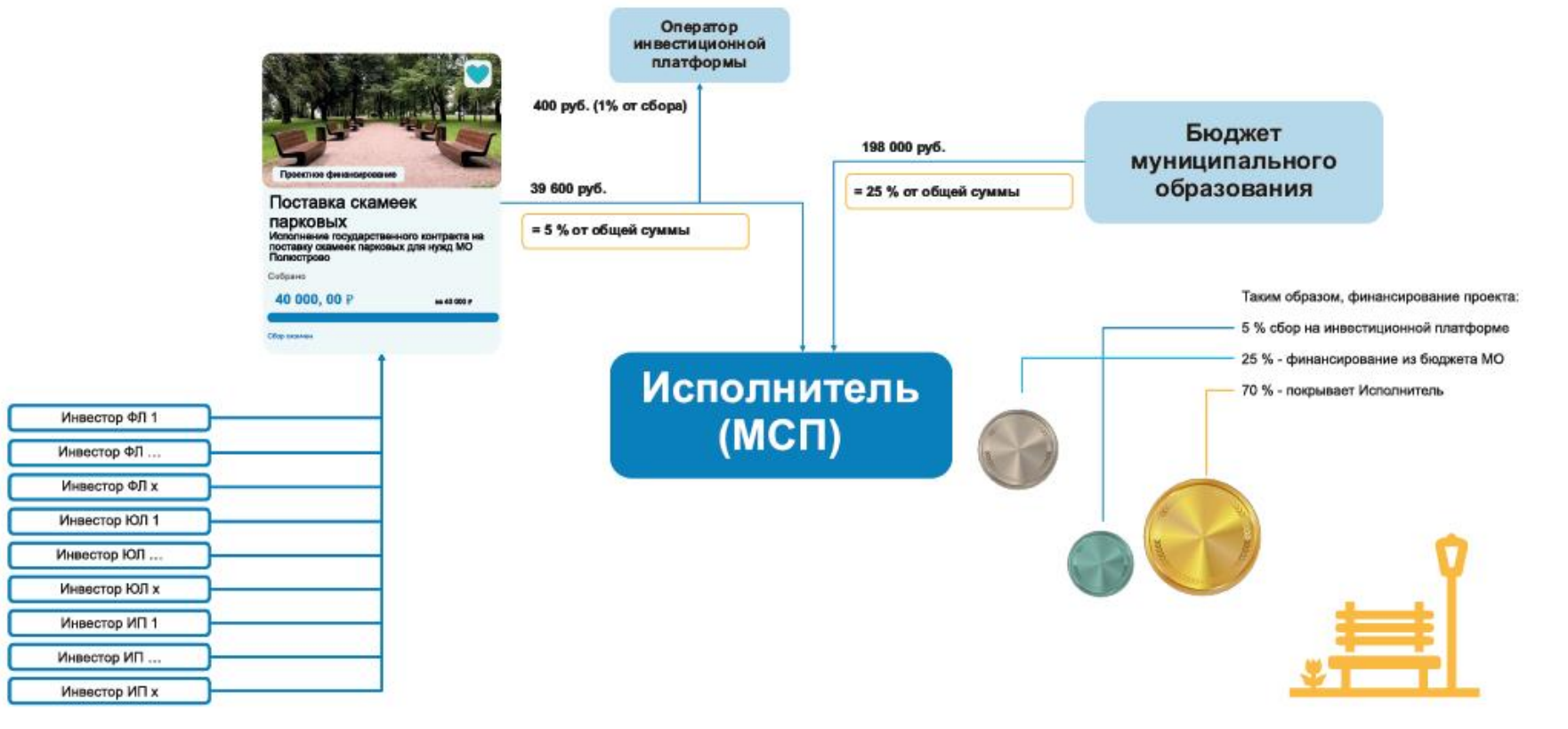
Консультирование по трем новым выплатам.  
В ЭС ИС ЕКЦ:

- загружено **134 записей** «вопрос-ответ»;
- ожидается предоставления ответов – более **200 вопросов** (от проф. Департамента)





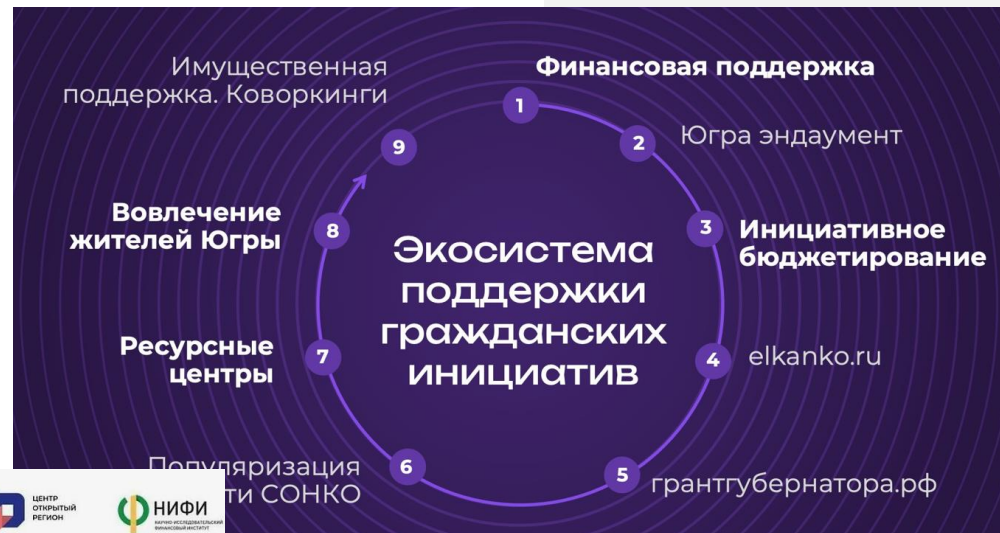
Модель проведения сделок в области инициативного бюджетирования на примере проекта: «Благоустройство парковой территории»



## ПРИМЕРЫ ПРАКТИК И ПРОЕКТОВ ИБ, ИМЕЮЩИЕ ПРИЗНАКИ НОВАЦИЙ



- Формирование инфраструктуры – экосистемы поддержки гражданских инициатив.
- Реализация новых подходов в работе с органами местного самоуправления.
- Новации в организации работы с различными целевыми аудиториями.



КОНКУРС  
В ИНИЦИАТИВЕ БУДУЩЕЕ  
ЮГРЫ

ЦЕНТР ОТКРЫТЫЙ РЕГИОН

НИФИ

## Региональный конкурс «В ИНИЦИАТИВЕ БУДУЩЕЕ ЮГРЫ»

среди инициативных граждан,  
реализовавших проект  
инициативного бюджетирования

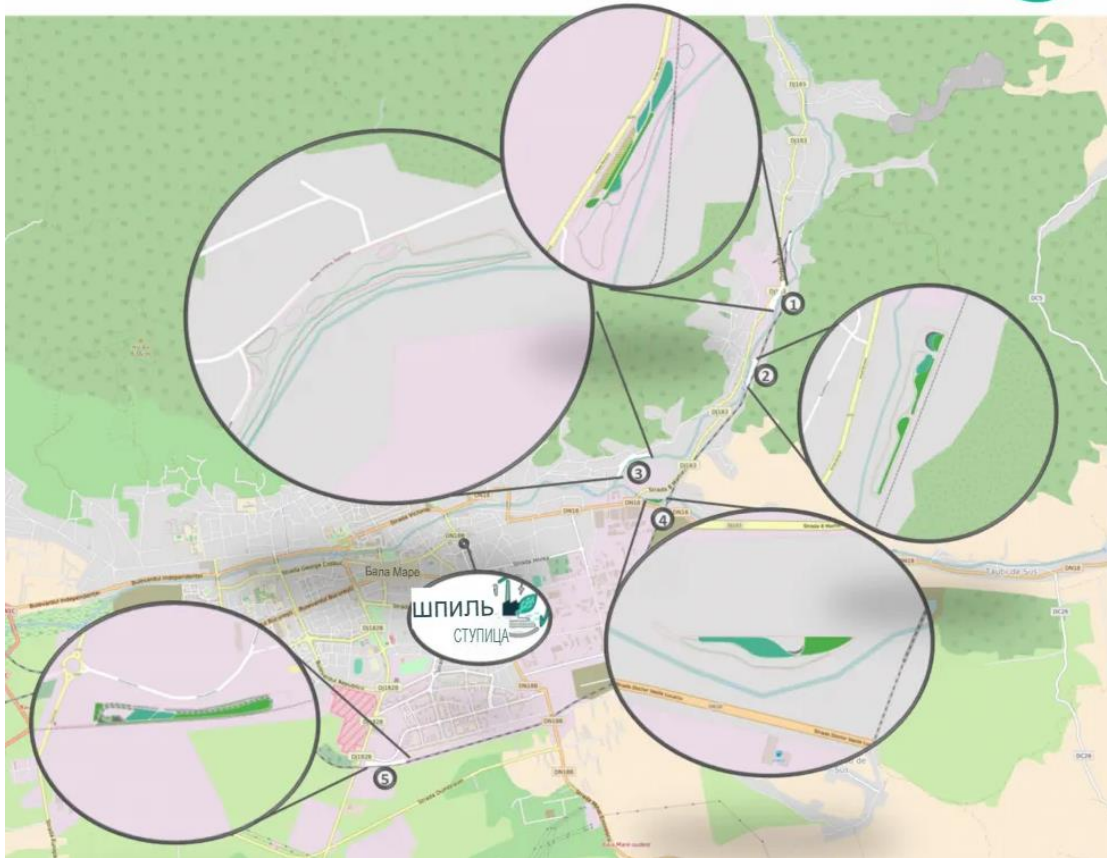




- Безопасность улицы контролируется системой видеонаблюдения
- Можно отслеживать детей через Интернет
- На улице сидят ответственные, которые следят за входом посторонних на улицу
- Адаптирована для инвалидов
- Имеется колл-центр
- Дети изучают ПДД
- Работают игротехники, которые учат правилам игры
- Имеется зеленая зона



Интеллектуальная постиндустриальная регенеративная экосистема:  
SPIRE - экспериментальные зоны redevelopment в Бая-Маре



## Калькулятор фиторемедиации

Начальный уровень Pb:  Начальный Zn:  Начальный Cu:  Начальный компакт-диск:

### ОЦЕНКА

Оценки уровней загрязняющих веществ на основе экспериментальной эволюции SPIRE. Оценки для каждого загрязняющего вещества экстраполированы на основе результатов масшарботок, проведенных на загрязненных землях в районе Бая-Маре. Каждая строка — расчетные значения очками нормального уровня.

Cu

Компакт-диск

	Pb
Нормальные значения (мг / кг массы тела)	20
Чувствительные пороговые значения используемого вмешательства (мг / кг в сутки)	50
Используемые пороговые значения менее чувствительного вмешательства (мг / кг в сутки)	250
Пороговые значения предупреждения при чувствительном использовании (мг)	100

- Проект реализуется с участием жителей, в частности студентов
- Очистка 5 пилотных районов за счет фиторемедиации (ива)
- Цифровизация (калькулятор фиторемедиации, приложения для граждан, портал, интеллектуальные системы)



VI Всероссийский конкурс проектов инициативного бюджетирования

номинация

**Самый оригинальный проект**

проект победитель

## **Топиарный парк «Ноев ковчег»**

📍 г. Пыть-Ях, ХМАО - Югра





# 3 место

## Самый оригинальный проект

### ТутаКруто

г. Кумертау, Республика Башкортостан

Родители и коллектив детского сада «Журавушка» г. Кумертау мечтали о соляной комнате – их желание сбылось после участия и победы в Программе поддержки местных инициатив. В рамках проекта были выложены соляные стены и пол, установлен натяжной потолок, вытяжной вентилятор, галогенератор и устройство для солевой гигиены. В качестве дизайна была выбрана тематика подводного мира.



**5**  
количество участников  
инициативной группы

**13**  
количество участников  
собрания

**176**  
количество  
благополучателей

**380 800**  
стоимость  
проекта

**40 800**  
объем средств  
софинансирования бизнесом

**40 800**  
объем средств  
муниципального  
бюджета

**27 200**  
объем  
софинансирования  
гражданами



**272 000**  
объем субсидий  
из бюджета  
субъекта РФ

VI Всероссийский конкурс проектов инициативного бюджетирования

номинация

**Самый оригинальный проект**

проект финалист

## Интерактивный парк миниатюр

📍 с. Кузьминские Отвержки,  
Липецкая область

### Описание проекта

Средневековый замок, Вавилонская башня, славянская деревушка, заброшенная шахта, боевой укрепрайон с окопами. Уникальная детская площадка под названием «Интерактивный парк миниатюр» появилась в центре Кузьминских Отвержек. С этими скульптурными сооружениями в рост ребенка можно играть бесплатно и без ограничений.

### Стоимость проекта

1 835 000 руб. (субсидии из бюджета субъекта РФ: 1 000 000 руб.; средства муниципального бюджета: 300 000 руб.; софинансирование граждан: 100 000 руб.; софинансирование бизнеса: 435 000 руб.)

### Количество участников инициативной группы

20 человек

### Количество участников собрания

150 человек

### Количество благополучателей

6 000 человек





## БЛАГОУСТРОЙСТВО СПОРТИВНОЙ ПЛОЩАДКИ С УСТАНОВКОЙ КОМПЛЕКСА УЛИЧНЫХ ТРЕНАЖЕРОВ ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ (КЕМЕРОВСКАЯ ОБЛАСТЬ - КУЗБАСС, Г. ЮРГА)



СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА  
3 925 797



## ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ПОДХОДОВ К ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ

- Включенность в тематику, формирование новаций в практиках
- Апробация и пилотирование направлений, инструментов
- Введение номинаций в региональных конкурсах («самый оригинальный или инновационный проект»)
- Научная составляющая (изучение, систематизация, в том числе в рамках региональных докладах ИБ)



ИНИЦИАТИВНОЕ  
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ **10** лет



127006, г. Москва,  
Настасьинский пер., д. 3, стр. 2



[www.nifi.ru](http://www.nifi.ru)

Шатохин  
Дмитрий Александрович,  
заместитель руководителя  
Центра инициативного  
бюджетирования