



# Современные тренды развития инициативного бюджетирования в России и за рубежом

**ШЕВЕЛЁВ МИХАИЛ АНАТОЛЬЕВИЧ**

*Директор АНО «Альянс консультантов инициативного бюджетирования»*



# Фундамент инициативного бюджетирования (ИБ)

Мотивационный комплекс ИБ

- ✓ проблема / идея
- ✓ привлечение бюджетных средств
- ✓ инструмент для инициативных граждан

Процедуры ИБ

- ✓ выдвижение
- ✓ обсуждение
- ✓ конкурсный отбор
- ✓ участие в реализации
- ✓ публичный (открытый) характер процедур



# Формы вовлечения граждан в принятие бюджетных решений

## 1 Местные сообщества

## 2 Активные граждане

Собрания  
граждан

Публичные  
слушания

Общественные  
обсуждения

Опрос

Онлайн  
голосование

Жребий



# МОДЕЛЬ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

– это совокупность процедур организации участия граждан в инициативном бюджетировании на региональном, федеральном или муниципальном уровнях, определенная нормами законодательства Российской Федерации и нормативными правовыми актами субъектов РФ.

Модель ИБ включает следующие обязательные процедуры: **выдвижение, обсуждение и отбор проектов гражданами; участие граждан в реализации проектов и иные формы участия.**

**Примеры:** Программа поддержки местных инициатив (ППМИ), практика бюджетных комиссий, практика инициативных проектов, школьное инициативное бюджетирование (ШКИБ) и др.



# Модель вовлечения граждан: программа поддержки местных инициатив



- ✓ Фокус - небольшие территории (сельские поселения)
- ✓ Очные собрания граждан
- ✓ Софинансирование граждан и бизнеса, трудовое участие граждан
- ✓ Конкурс муниципалитетов
- ✓ Отбор проектов на основе счетных критериев оценки

# Модель вовлечения граждан: программа поддержки местных инициатив

## *Участие граждан в модели ППМИ*

- Участие в выборе и обсуждении проекта на подготовительном этапе и общем собрании
- Участие в составе инициативной группы проектной деятельности совместно с администрацией муниципалитета по выработке технических решений и описанию проекта
- Обеспечение вклада со стороны населения и местного бизнеса
- Участие в общественном контроле за процессом реализации проекта подрядчиком
- Участие в процессах информирования (обеспечение прозрачности и открытости)



# Модель вовлечения граждан: деятельность бюджетных комиссий

✓ Фокус - города

✓ Бюджетные комиссии горожан (15-20 человек), отбираемых жребием

✓ Образовательный модуль

✓ Фокус на нестандартные проекты

**ТВОЙ БЮДЖЕТ**  
ОНЛАЙН

ЭТАПЫ ПРОЕКТА



15 ЯНВАРЯ - 15 ФЕВРАЛЯ

## РЕКРУТИНГ

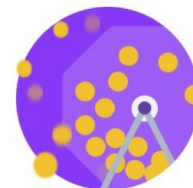
Приём заявок от жителей Петербурга на участие в проекте "Твой Бюджет - 2021"



ФЕВРАЛЬ

## ОТБОР РАЙОНОВ-УЧАСТНИКОВ

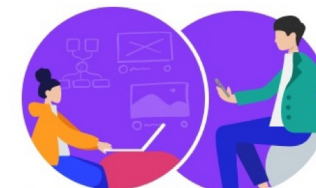
В проекте "Твой бюджет - 2021" примет участие шесть районов, набравших наибольшее количество заявок



ФЕВРАЛЬ

## ЖЕРЕБЬЕВКА

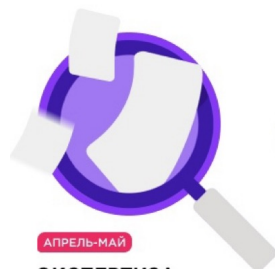
Онлайн-отбор членов бюджетных и резервных комиссий - людей, которые будут заниматься инициативами и выбирать победителей



МАРТ-МАЙ

## ЛЕКЦИИ И ЗАСЕДАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ КОМИССИЙ

Образовательный этап, групповая работа над идеями, проработка инициативы состоится в онлайн формате



АПРЕЛЬ-МАЙ

## ЭКСПЕРТИЗА ИНИЦИАТИВ

Органы исполнительной власти выдают экспертные заключения о возможности/законности реализации инициатив участников проекта "Твой бюджет - 2021"



АПРЕЛЬ-МАЙ

## ПРЕЗЕНТАЦИЯ ИНИЦИАТИВ

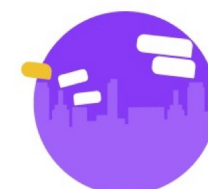
Члены бюджетных комиссий в дистанционном формате презентуют инициативы, получившие положительные или условно-положительные экспертизы



ИЮНЬ

## ГОЛОСОВАНИЕ

Жители района, входящие в бюджетную комиссию, выбирают победителей проекта - от одной до трёх инициатив



СЕНТЯБРЬ

## ОБЩЕГОРОДСКОЕ ГОЛОСОВАНИЕ

Жители города проголосуют за финалистов проекта «Твой бюджет» и выберут инициативы, которые будут реализованы за счет городского бюджета



2022 - 2023 гг.

## РЕАЛИЗАЦИЯ

Городские власти при участии автора идеи реализуют инициативы, победившие в проекте "Твой бюджет - 2021"



# Модель вовлечения граждан: деятельность бюджетных комиссий

## *Участие граждан в модели партисипаторного бюджетирования*

- Предложение своей проектной идеи и участие в процедуре жеребьевки
- Участие в составе бюджетной комиссии в программе обучения и проектной деятельности по доработке своих проектных идей в инициативные проекты
- Обеспечение вовлечения граждан и заинтересованных лиц в соучаствующее проектирование
- Участие в авторском контроле за реализацией проекта
- Участие в процессах продвижения и информирования граждан (обеспечение прозрачности и открытости)





# Модель вовлечения граждан: рейтинговое голосование

The screenshot shows the OpenBudget website interface. At the top, there are currency exchange rates (USD 11125.00, EUR 10835.75, RUB 181.26) and navigation options (Russian, Search, Login). The main header includes the OpenBudget logo and a menu with items like 'Портал', 'Бюджетная система', 'Узбекистан в мире', 'Обратная связь', and 'Инициативный бюджет'. The main content area is titled 'Доска инициативы' and displays four initiative cards, each with an 'Архив' button. The cards are: 1. 'Инициативное бюджетирование' with 61566 initiatives and a budget of 1084.00 млрд сум. 2. 'Моя дорога' with 9212 initiatives and a budget of 272.71 млрд сум. 3. 'Инициативное бюджетирование' with 69699 initiatives and a budget of 1201.28 млрд сум. 4. 'Инициативное бюджетирование' with 41125 initiatives and a budget of 530.50 млрд сум. Each card lists stages: 'Приём', 'Модерация', and 'Голосование' with their respective start and end dates. The bottom section contains contact information: 'Электронная почта: info@openbudget.uz', 'Адрес: 100017 г.Ташкент ул. Истиклол, дом 29', and 'Телефон доверия: (998 71) 239-13-79'. Logos for Open Budget, my.gov.uz, and LexUZ are also present.

USD 11125.00 EUR 10835.75 RUB 181.26

Русский Поиск>Login

OpenBudget Портал Бюджетная система Узбекистан в мире Обратная связь Инициативный бюджет

### Доска инициативы

Инициативное бюджетирование	Моя дорога	Инициативное бюджетирование	Инициативное бюджетирование
61566 инициативы	9212 инициативы	69699 инициативы	41125 инициативы
Выделенный бюджет: 1084.00 млрд сум	Выделенный бюджет: 272.71 млрд сум	Выделенный бюджет: 1201.28 млрд сум	Выделенный бюджет: 530.50 млрд сум
Приём: от 15.07.2022 до 03.08.2022	Приём: от 04.04.2022 до 19.04.2022	Приём: от 01.02.2022 до 22.02.2022	Приём: от 01.07.2021 до 31.07.2021
Модерация: от 04.08.2022 до 23.08.2022	Модерация:	Модерация: от 23.02.2022 до 04.03.2022	Модерация: от 01.08.2021 до 12.08.2021
Голосование: от 24.08.2022 до 17.09.2022	Голосование: от 20.04.2022 до 29.04.2022	Голосование: от 05.03.2022 до 01.04.2022	Голосование: от 13.08.2021 до 02.09.2021

Электронная почта: info@openbudget.uz

Адрес: 100017 г.Ташкент ул. Истиклол, дом 29

Телефон доверия: (998 71) 239-13-79

Open Budget Портал "Открытый бюджет" Республики Узбекистан

my.gov.uz LexUZ



# Модель вовлечения граждан: рейтинговое голосование

## ***Участие граждан в модели рейтингового голосования***

- Предложение своей проектной идеи на специализированном ресурсе
- Участие в процессах взаимодействия с организаторами отбора проектов (администрацией)
- Обеспечение вовлечения граждан в процессы голосования через продвижение своих проектных идей и информирование
- Участие в общественном контроле за реализацией проекта

# Модель вовлечения граждан: молодежные практики

- ✓ *Вовлечение через проведение событий и массовых мероприятий*
- ✓ *Наличие современной образовательной программы по проектной деятельности*
- ✓ *Диалог между представителями молодежных сообществ и руководителями муниципалитетов (школ, ВУЗов и т.д.)*
- ✓ *Сопровождение не только молодежных проектов, но и их деятельности*



# Модель вовлечения граждан: молодежные практики

## *Участие граждан в молодежных практиках*

- Публичное предложение своих проектных идей
- Участие в процессах обучения, экспертизы и доработки проектов как со стороны молодежи, так и со стороны наставников, экспертов, представителей администраций и бизнеса
- Обеспечение вовлечения граждан в процессы голосования через продвижение своих проектных идей и информирование
- Участие в процессах реализации (трудовым и иным вкладом)
- Участие в авторском и общественном контроле за реализацией проекта, а также содействие его дальнейшему развитию



# Цикл реализации практик инициативного бюджетирования



# КЛАССИФИКАЦИЯ МОДЕЛЕЙ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

- **Территориальные:** ППМИ, бюджетные комиссии, инициативные проекты
- **Акторные:** школьное ИБ, молодежное ИБ
- **Тематические:** экологические проекты (Эко-ШкИБ)

# Мотивационный комплекс участия граждан в инициативном бюджетировании



**Желание** 😊



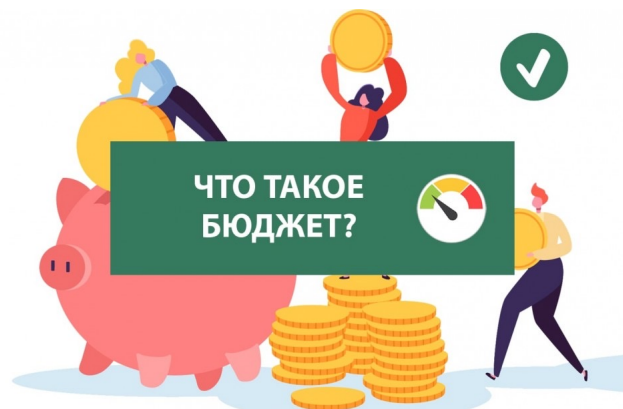
**Проблема** 😞

# Мотивационный комплекс участия граждан в инициативном бюджетировании

Бюджетные средства



Бюджетная грамотность



Гарантии бережливости и сохранности

**VANDALISM**



# Мотивационный комплекс участия граждан в инициативном бюджетировании

Диалог



Возможности роста



Снижение рисков



Защита от надзорных органов



# *Отличия бюджетной поддержки инициатив граждан от грантовых конкурсов*

*Цель проектной деятельности*

*Преобразования в интересах большинства (а не грантополучателя)*

*Объединение разных сообществ и взаимодействие с администрацией*

*Наличие трудового участия инициаторов и/или иных видов вклада в проект*

*Порядок расходования средств и отчетность*

*Авторский и общественный контроль*





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

**ШЕВЕЛЁВ МИХАИЛ АНАТОЛЬЕВИЧ**

*Директор АНО «Альянс консультантов  
инициативного бюджетирования»*

*E-mail: [mshevelev@yandex.ru](mailto:mshevelev@yandex.ru)  
Телефон: +7 912 826-08-59*