Министерство финансов
Российской Федерации

ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ 10 лет

Доклад о лучших практиках развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях

Москва, 2024

МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

2-/ % 2 /7=>*; 34 -6*- ; 4)!*6*E
1<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E
! 57 @&-6 ; 255*+5-2+ &%&4 <*
* 071*<*3 /B1A; 2 4)2! 1*E;

, 2024

2 % & 4 (1 * & 4 •

1

6

8 1.1.
:
,
,

16 1.2.
,

18 1.3.
:

2

26

28 2.1.
,

31 2.2.
–
:
•

3

36 • ,
•
•

38 3.1.
•
2023 .
,

41 3.2.
• •

42 3.3.
•
2023

4

46 • •

48 4.1.
•
• :
, ,
,

55 4.2.
• : ,
,

60 4.3.
- :
•
•

5

64 , •f

2023

66 5.1.
•

76 5.2.
•
•

87 5.3.
•
•

95 5.4.
€ •

100 -.

104 €.

106 •.
• 2023
:
• , ,
•

ü ! & % & 1 * &

?*& 5!&%&1*E 2 4)!*6**
1<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E
! 57 @&-6 ; 255*+5-2+ &%&4 <**

1

1.1.

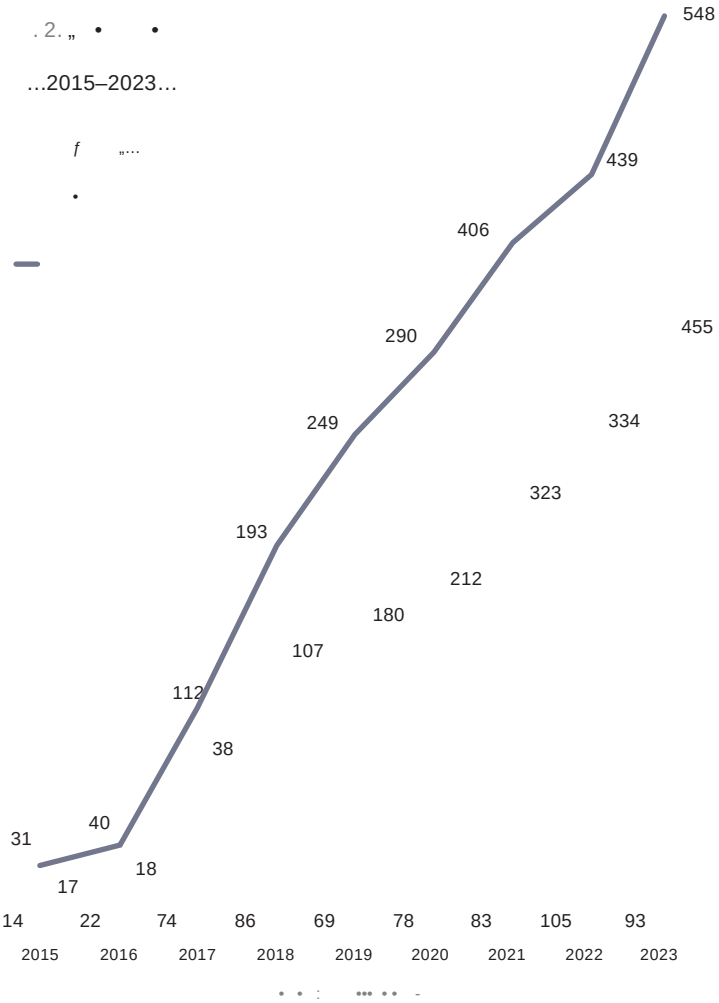
? E ; 4 -6&4*56*- S 6*32/2"*E 34 -6*-Q %*1 0*- 4)!*6*EQ 6&1%&1<**

(&"2%1A+) 3425 *1:*1 255** 2 25 %&1<*E; 4)!*6*E 0&; 1*)02! 7= 56*E "4 %&/&1** 1 34 !/&1*+ D%(&61A; 4 5;-2%2! 1 4** 57 @&-62! 255*+5-2+ &%&4 <** * 2 4)2! 1*+ ! ÅÃÅÇ "2%7 !3&4!A& A/ 42!20 :240 6& 1 3246 /& n 2*:*1 15A 23A6 342 <** <*:42!2"2 021*624*1" -2- 1A0S A/ 5:240*42! 1 5&6B -224%*1 4*1" ! :*1 152!A; 24" 1 ; 57 @&-62!- 24 %&4 <**R 5 24 % 11A; =&4&) /*=1A& ! 5 0A& -2426-*& 542-*R - =&56!2 1A; % 11A; !A425/*T *:42!2+ :240 6 * ! % /B1&+>&0 7%&6 47 2/B>2"2 2 @&0 % 11A; 26 57 @&-62! 255*+5-2+ &%&4 <** * 071*<*3 /B1A; 2 4)2! 1*E; 34 -6*12"2 D%(&6*42! 1*ET ü 4 0- ;) 3425 325673*/*

32/2(*6&/B1A& 26!&6A *) ÊË 57 @&-62! 255*+5 %&4 <**Q 1 6&44*624** -2624A; ! ÅÃÅÆ "2%7 /*)2! 1A 34 -6*-* *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E 4)12"2 742!1E * 6&0 6*=&5-2+ 1 34 !/&11256 -*0 2 4)20Q 32 54 !1&1*D 5 ÅÃÅÅ "2%20 =*5/2 5-*; 4&"*212!Q 4)!*! D?*; *1*<* 6*!12& D%(&6 42! 1*&Q 7!&/*=*/25B 5 ÊÉ %2 ÊËT *1 152!A& 24" 1A &537 /*-* "&56 1Q 4 = &!2V &4-&55-2+ &537 /*-*Q &537 /*-* 5*E 342*1:240*42! /* 2 2657656!** 34 -6*- *1*< 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E ! ÅÃÅÆ "2%7T & A/ 3 1:240 <*E 2 4& /*) <** *1*<* 6*!12"2 D%(&6 2! 1*E) !4&+5-2+ !6212012+ 2 / 56* * 0= 5-2"2 4 ET) 4%*12Vû /- 45-2+- &537 /*-* 567 3*)1&4&/&! 161A& % 11A&T 25-! 34&%25 *1:240 <*D 2 <*:42!A; 3/ 6:240 ; 7-= 56*E "4 (% 1 ! 734 !/&1** "242%20T 52 &11256B 34*0& "2 ! 25-!& 32%;2% 1& 32)!2/E&6 261&56* % 1 ; 1*)0A - 34 -6*- 0 *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E 4)!*6*E 0&; 1*)02! 7= 56*E "4)(!%61E!)23ÅÃÅÆ "2%T %&/&1** 1 34 !/&1*+ D%(&61A; 4 5;-2%2! 1 6ÅÃÅÆ "2%7 52;4 1*/ 5B 32-/2(*6&/B1 E 4** 57 @&-62! 255*+5-2+ &%&4 <** * 0170*<*3 2B!5A;0 2512!1A0 32-) 6&/E0 4)!*6*E * 2 4)2! 1*+ ! ÅÃÅÇ "2%7 !3&4!A& A/ 4&*/6)21 21" 2 <D%(&6*42! 1*E ! 255*+5-2+ &%&4 42!20 :240 6& 1 3246 /& n 2*:*1 15A 34:5!T/*54B!A 2!A& 34 -6*-* * 1 34 !/&1*E 4& /*) < 23A6 342 <** <*:42!2"2 021*624*1" -2- *)1/*5<E 765312"2 D%(&6*42! 1*EQ 7!&-/*=*/*5B 4 1A0S A/ 5:240*42! 1 5&6B -224%*1 %2A42D %(&612+ 5*56&0A -255*+5-2+ 4*1" ! :*1 152!A; 24" 1 ; 57 @&-62!- 24 5<**+*5*22 @&&0A !1& D%(&612"2 52:*1 15*42! %&4 <**R 5 24 % 11A; =&4&) /*=1A& 1 *312%%&842-7&342&-62! "4 (% 1Q !A425/2 =*5 ! 5 0A& -2426-*& 542-*R - =&56!2 * 32/1226 *32/"72=3821/7= 6&/&+T 1A; % 11A; !A425/*T *:42!2+ :240 6 021*624*1" 4& /*)7&0A; ! 57 @&-6 ; 255*+5- * ! % /B1&+>&0 7%&6 53252 56!2! 6B 23&&4&6*!12*07 5021*<*3 /B1A; 2 4)2! 1*E; 34 -6 47 2/B>2"2 2 @&0 % 11A; 26 57 @&-62! 255*+5-2+ &%&4 <** * 071*<*3 /B1A; 2 4)2! 1*E; 34 -6*12"2 D%(&6*42! 1*ET ü %&!E620 <*-/& 021*624*1" 4-)!16EE;T*ü*ÅÃÅÆ "2%7 *; =*5/2 !A425/2 5 ÇÆÌ %2 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E 34*1E/2 7= 56*& ËÈ 57 @&-62! 255*+5-2+ &%&4 <**T ü ;2%& 021*624*1" *55/& %2! /*5B 2 @&0A *532/B)2! 11A; 54&%56!Q 32/7=&11A& 4&)7/B6 6A * 342<&%74A 7= 56*E !-34 -6*- ; *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*ET ü 4 0- ;) 3425 325673*/*

. 1.

2023


548
439
406
455
290
334
249
323
193
212
180
107
112
38
40
31
18
17
14
22
74
86
69
78
83
105
93
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023

‡ 1

‡ • ,

• • ,

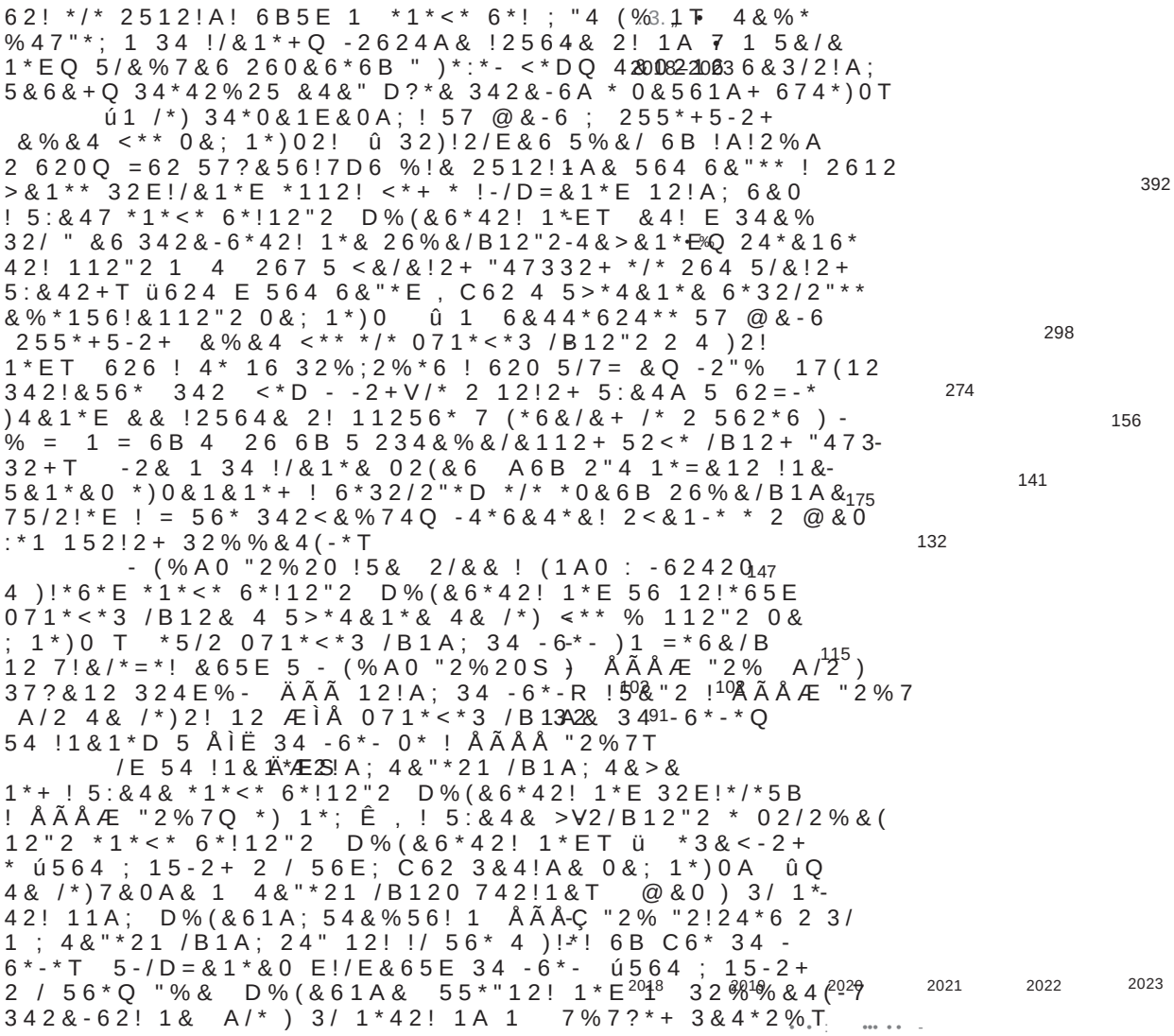
2020–2023

‡					•				•			
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023
•	62	63	71	74	151	109	73	88	213	172	144	162
„	–	–	–	–	/	123	162	232	/	123	162	232
† , „···* '	4	12	13	23	6	28	35	58	10	40	48	81
ƒ ••	8	11	10	9	2	14	9	15	10	25	20	24
‡ • ( )	16	23	21	21	–	–	–	–	16	23	21	21
ƒ ˆ•(•)	15	15	19	25	–	–	–	–	15	15	19	25
• , 50/50	3	3	2	3	1	4	2	1	4	7	4	4
•	2	2	2	3	–	1	–	6	2	3	2	9
ƒ •ˆ, ,	5	6	3	4	15	11	16	8	20	17	19	12

* , „···, • .

•• . • , ‡ 2023 .

• • : ··· •• -



‡ 2

,

• 2023

¢	—		• (• .)	
			2023	2024 ( )
1	-	†	0,77	0,0
2	•	† — ^† , ‡ — ' • •,	58,94	60,0
3	•	• « Ž ƒ »	499,40	868,0
4	†	ƒ	46,40	100,0

¢	—		• (• .)	
			2023	2024 ( )
5	,	• , • • • •	100,0	100,0
6	,	• f f • ,	1,95	2,0
7	•	—• f «„ f »	2,0	2,0
8	† •	•	19,12	20,0
9	† •	•€, • • † •	58,70	72,1
10	— (‘)	— (‘) f •	3,0	6,0
11	—•	• —• ; f —• •	2,10	3,5
12	— -	‡ 2.0: ‰•	1,0	76,9
13	‡	Š • • •, • •• f • ,	3,0	5,0

•• . • , ‡ 2023 .

• • : ••• •• -

/&%7&6 260&6*6BQ =62 5%&;/-&&2 1& !2 Ž›Žˆš ”ˆ•‰•- ,• ‡Ž‡• ’
"*21 ; 071*<*3 /B1A& 34 -6*-* 32/7= D6)1 ,"„*0Ž2& - —•„ - Ž—‡ˆ Š
4)!*6*& * 32%%&4(-7T 5/* %2 ÅÃÅÃ "2% 0 71 ‡ Ž‡ˆ/B- Ž† ‡œ•€
1A& 34 -6*-* A/* 34&%56 !/&1A ! 2512!120• 2023 &4”Ÿ , ˆ ”€, Ž™¡
4*624** Ç 57 @&-62! 255*+5-2+ &%&4 <** Ž /BE12!-
5- EQ 4&1 74"5- E 2 / 56*Q ú V "4 * ú •Q 2 1624 — › • Ÿ† - —ˆ „- —†• ™ † - ™¡
5 ÅÃÅÃ "2% 5*67 <*E 320&1E/ 5B *-32E!*/*5B 12!A& /*
%&4Æ2T=*5/7 34&%56 !/&11A; 1 6&44-*624** 07 1513 Š”€ †• ˆ—† • ™Ÿ - ¡
3 /B1A; 34 -6*- ! ÅÃÅÆ "2%7 /*%*42! /* 4 512% 45-*+
-4 + ŽÉË•Q 4&1 74"5- E 2 / 56B ŽÈÅ•Q 0 45 00,E3 2ˆ/ 56B —• ™—†
ŽÇÄ•Q 6 !4232/B5-*+ -4 + ŽÅÈ•Q &537 /*- 20* ŽŸÅÄ•T „- —†• ™ † - ™¡
4* C620 5 0A+)1 =*6&/B1A+-4A!2-) 342
>&%>*& 64* "2% A/ 5%&/ 1 ! 4 512% 45-20 44 &44, ˆ•- œ™” ŽˆŠ ™Ÿ - ¡
32 2;! 67 071*<*3 /B1A0* 34 -6*- 0*-Q 6 - * 32 2 @&
07 54&%56! 071*<*3 /B1A; D%(&62!T ! -4731&82>*;Ž Ž • Ž‰
"242% 4 512% 45-2"2 -4 ES 2=* * 2!24255*+5-Ÿ• , Š„ —†- ‘ € ,- —‡š¡
E!/ED65E /*%&4 0* 32 2 @&07 D%(&61A; 4 5;2%2!
1 32%%&4(-7 *1*<* 6*!1A; 342&-62!T

—” €˜Ž†‡œ —–• ™—† ™ Ž „ Ž - ‰•• ,
Š‚ Ž Ž- ‚• “ ”Ž‡—‘Ž „• ^—‡• Ž^^ - ‘
- †‡• †- • ^ • ‰•- ‡•• ^ Š
€‹ „ ŒŽ‡• •- ^ • ‘

1. - ” —†- ‘ € ,- —‡š
2. € ‘^—† - ‘ €,- —‡š
3. • •- ^ • —†- ‘ €,- —‡š
4. †” —†- ‘ €,- —‡š
5. ” - ^—† - ‘ €,- —‡š
6. Ž^“Ž^—† - ‘ €,- —‡š
7. Ž— ” €,• †- - „ œŠŽ‘
8. Ž— ” €,• †- •^Š” • Ž‡• ‘
9. Ž— ” €,• †- †- , œ† • ‘
10. Ž — ” €,• †- ‡- ‡- —‡- ^
11. Ž — ” €,• †- ‡œ•-
12. —Ž•- —‡ , š
13. — , Ž^—† - ‘ € ,- —‡š
14. ‡” , š—†- ‘ € ,- —‡š
15. › Ž, ‘ €• ^—† - ‘ € ,- —‡š
16. › Ž›Ž^—† - ‘ Ž — ” €,• †-
17. › ” •-• —†- ‘ Ž — ” €,• †-
18. ‘ —,• —†- ‘ € ,- —‡š

2=6* ! 32/2!*1& 4)!*! D?*-; û 57 @
&-62! 255*+5-2+ &%&4 <** ! 54&%1&0 4&
26 Å %2 È 34 -6*- 4)12"2 742!1ET- *5/2 6 -
12! !A425/2 5 ÆÇ %2 ÆŽÊ5!0ÅÃ+Å)Æ ‘=2*‰&7TB-
1A+ 4256 260&=&1 ! "4733& 4&"*212!Q "%&
26 É %2 ÄÈ 34 -6*- û 4)12"2 742!1ÆQ , 5 Ì %
12! ! ÅÃ2Å‰ÆE7T"
ý4733 /*%&42! 32 -2/*=&56!7 4& /*)7
4)12742!1&!A; 342<&552! û Ž 2/&& ÄÈ 34 -6
6* 1& *)0&1*/ 5BT ü ÅÃÅÆ "2%7 ! 1&& !12!B
12% 45-*+ -4 +Q &537 /*- 20*Q 0 45-
/ 56BQ 6 !4232/B5-*+ -4 +Q 4&1 74"5- E 2
ú V "4 * !3&4!A& , 2!"242%5- E 2 / 5
ü ÅÃÅÆ "2%7 1 * 2/&& /*)-* - C62+ 260&6-&
6*- û 2-) /*5B /BE12!5- E 2 / 56BQ !&4%/2
2 / 56BQ *42!5- E 2 / 56BQ 0 /2V &1&<-*+ !
1A+ 2-47"Q &537 /*- û >-246256 1Q 4*0245-*+
%07465- E &537 /*- Q 5-2!5- E * 05- E 2 /
ŽÄÃ * 2/&& 34 -6*-•T ü (12 260&6*6BQ =62 !
5-2+Q !&4%/2!5-2+Q *42!5-2+ * 5-2!5-2+ 2
* %0746** ! ÅÃÅÆ "2%7 342*)2>/2-)1 =*02&
1*& =*5/ 34 -6*-Q 52"/ 512 34&%256 !/&11A0

‡ 3

– •
•€ 2022–2023

¢	—				
		2022	2023	2022	2023
1	†	1	1	60	68
2		1	1	32	52
3	—•	2	3	40	41
4	—	1	1	25	25
5	† •	1	3	20	21
6	• - -‹	2	1	19	18
7	^	8	7	5	12
8	”	3	4	13	10
9	—	3	3	6	11
10	‘^ -	0	0	13	13
11	†	2	2	3	12
12	€ ƒ	5	5	4	6
13	•	1	1	4	9
14		2	2	0	8
15	•	4	4	3	6
16	” •	2	3	1	7

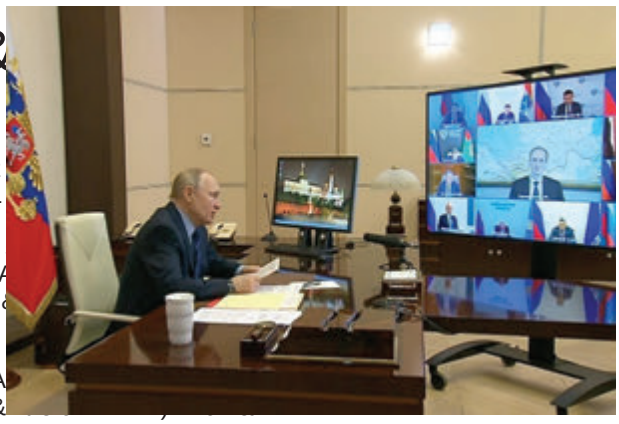
• • : ••• •• -

1.2.

ý257% 456!&11 E 32/*6*- Q 564 6&"*=&5-*&: %2-70&16A * 4&"7/*42! 1*&

. 6. “ —

20 2023

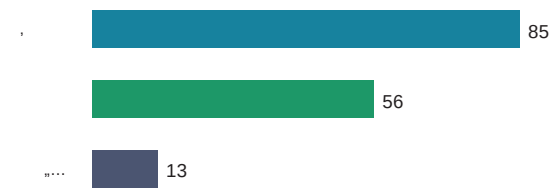


ü ÅÃÅÆ "2%7 *1*<* 6*!12& D%(&6*42! 1*E 0&16 4 534&%&/&1*E 54&%56! 0&561 620 01&1*E "4 (% 1 2 4&/2 =&46A 52 /2"**Q 53252 12+ 32!A> 6B C::&-6*!12 -4731A; 264 5/&!A; *1*<* 6*! ! 4)/*=-1A -*; - - C-2/2"*EQ 2 4)2! 1*&Q 02/2%& * 0 552!A+ 53246T

ý257% 456!&112& 4&"7/*42! 1*-& "2 D%(&6*42! 1*E 1 34 !/&12 1 32-!A 6*!1256* *532/B)2! 1*E D%(&61A; 54& 6&44*624** 57 @&-62! 255*+5-2+ &%&4 <** * 071*- <*3 /B1A; 2 4)2! 1*+T /D=&!A0* 53&-6 0* C 4&"7/*42! 1*E E!/ED65E 564 6&"*=&5--*+ 1A+ 32%;2%A - 4& /*) <** 342&-62! D%(&6*42! 1*ET

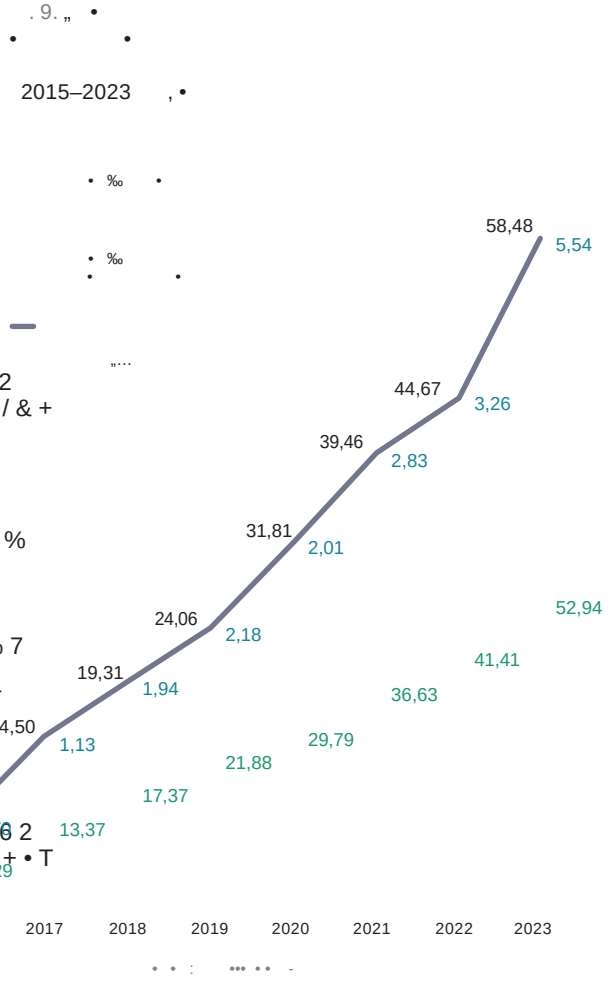
64 6&"*=&5-*+ 32%;2% 2)1 = &6 *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E ! 5256 ! %2*/)"2 <*3 /B1A; 2 4)2! 1*+T /D=&!A0* 53&-6 0* C <&/&+ * 34*24*6&62! 4)!*6*E 57 @&-62! 255*+5-2+ &%&4 <** * 071*<*3 /B1A; 2 4)2! 1*+Q 64 6 5/(&!A& -6A , 234&%&/ED6 0&562 342&-62 24 236*0 /B1A; *156470&162! * 0&; 1*)0<*! 6*;!%2 5 *-D%(&6*42! 1*E ! 52<* /B12VC-212 (&1*ET -2+ 32%;2% 32)!2/E&6 5254&%-2 2=2*6B4 4)&*567*455A7 @&-6 255*+5-2+ &%&4 < 1 4&>&1** 34*24*6&61A;) % = 4)!*6*E T6AQ 2 &53&=*! D?*& :*1 15*42! 1*&Q , 756

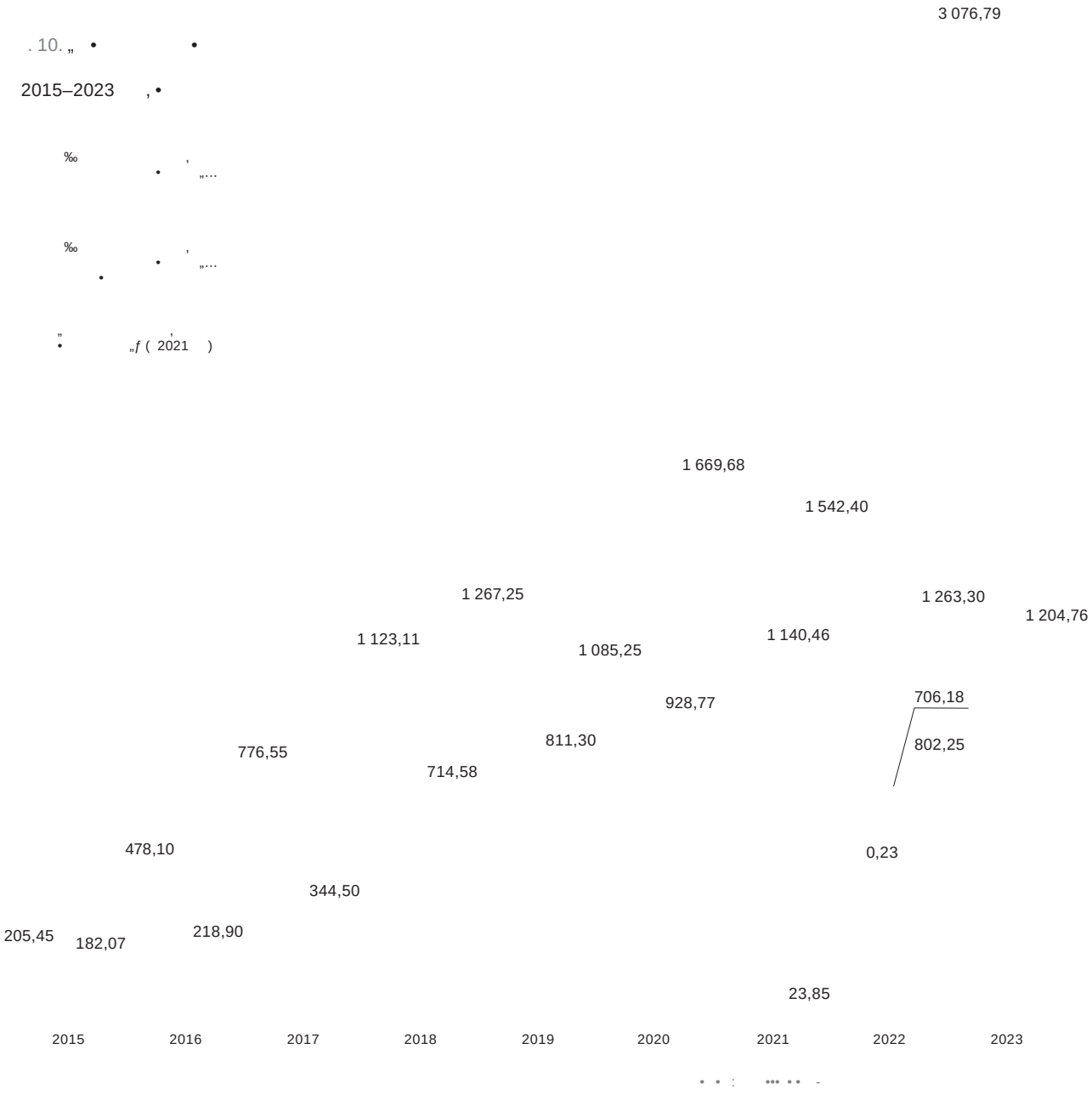
42"4 001A+ 32%;2%Q ! 5!2D 2=&*4!&D%6B Q43!4*&%4 534&%&/&1*E D%(&61A; 54& 32/ " &6 %&6 /B12& 3/ 1*42! 1*& * 4-& /*3)4&*%D13)412&&11A; %/E :*1 15*42! 1*E 342&-62! 62! *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E !-4 0<*; 6*3!4 2%2& D%(&6*42! 1*ET /&11A; "257% 456!&11A; * 071*<*3 /B1A; 6324*2*4&50*T& -6A , 234&%&/ED6 342<&%747 - 1 34&%750 64*! &6 !A 24 -21-4&61A; 0!2412 3246*E4*3Q2&-62! *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1 234&%&/&1*& * 4 5=&6 1&2 ;2%*0A; 4&&7 4%2!/Q"*=6&5(-&& -6A , 4)@E51E-D6 >*42-2+ -21642/B * 2<&1-7 !A32/1&1*E 3256 !/6211*A 3,2/%)2=T6&/&+ 52%&4(1*& 1240 6*!12V3 -2+ 32%;2% 2 &53&=*! &6 2/&& 5647!-A;74-*6422!!Q1-1 5DD?*;5E 4& /*) <** 342&-62! *1*< 4 267 5 342&-6 0*Q =62 53252 56!7&6 *6 *7 1 2'&2> 12 2%(4&6*42! 1*ET /*) <** * %256*(&1*D) 3/ 1*42! 1-1A; 4&)7 /B56 4 6&"*E; 52<* /B12VC-2120*=&5-2"2 62!T *532/B)2! 1** 342"4 0012"2V3!2%*,2%5 7!@4&-62! 255*+5-2+ &%&4 <** 234&% /*) <** 342&-62! *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E 5 62=-*)4&1*E 5)!2/ED6 236*0*)*42! 6B 342&-617D-% 6&6&=&52 2 24%;2% 32%2>/ /BE12!5- E 2 " 12! !/ 56** 5:2-75*42! 6B5E 1 1 * 2/&&0)6*1*1*0EA;) Q 234&%&/ED? E 4& /*) <*D 34 <&/E; *) % = ; 4)!*6*E 57 @&-62! - 2 1+*51-2<+* 6&%12"2 D%(&6*42! 1*E5 &!E/D= &6 ! 4 <** * 071*<*3 /B1A; 2 4)2! 1*+T ü (1 4 6 "C 2 <* /B12VC-2120*=&5-2"2 4)!*6*E 2 &53&=*6B !2!/&=&1*& 2 ?&56!&1 2 2 4 4) !=1 2 6'B257% 456!&11A; :*1 152!Q 564 342<&%74 7= 56*E "4 (% 1Q =62 A -" 4 1)6*4 2E 0 &5-6 2"2 5 02734 !/&1*EQ "257% 456 56!&112& 34*1E6*& 4&>&1*+ * %25-6*3 1*& 0 7 7 &/&1*E :*1 15 0* * 4&"*21 /B1A+ 3 0A; 4&)7/B6 62!T 24*6&61A+ 342&-6T


85
56
13

1.3.

<&1- 4)!*6*ES :*1 152!A& * 1&:*1 152!A& 32-) 6&/*




3 076,79
1 669,68
1 542,40
1 267,25
1 263,30
1 204,76
1 123,11
1 140,46
1 085,25
928,77
706,18
811,30
802,25
776,55
714,58
478,10
0,23
344,50
205,45
182,07
218,90
23,85
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023

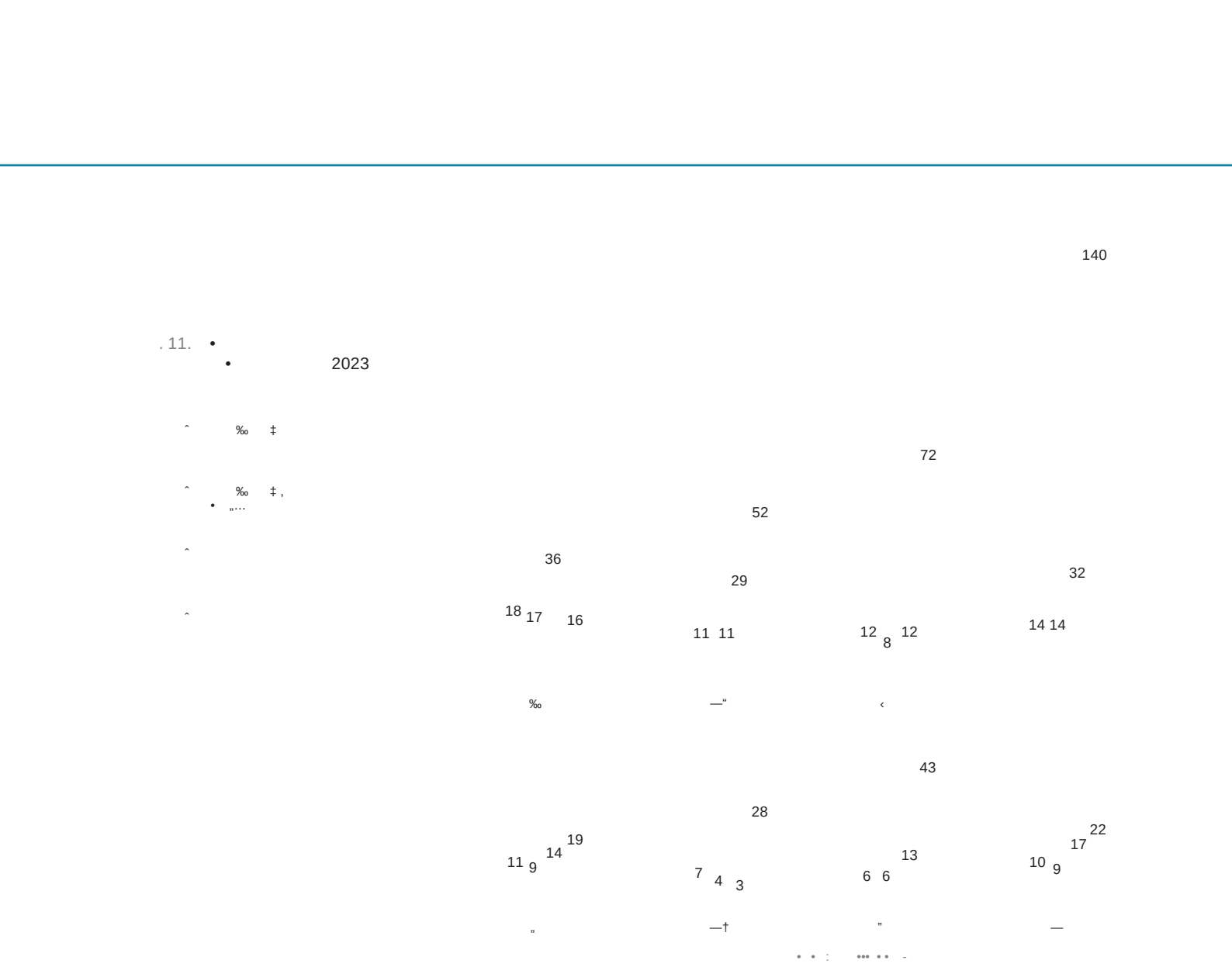
‡ 4

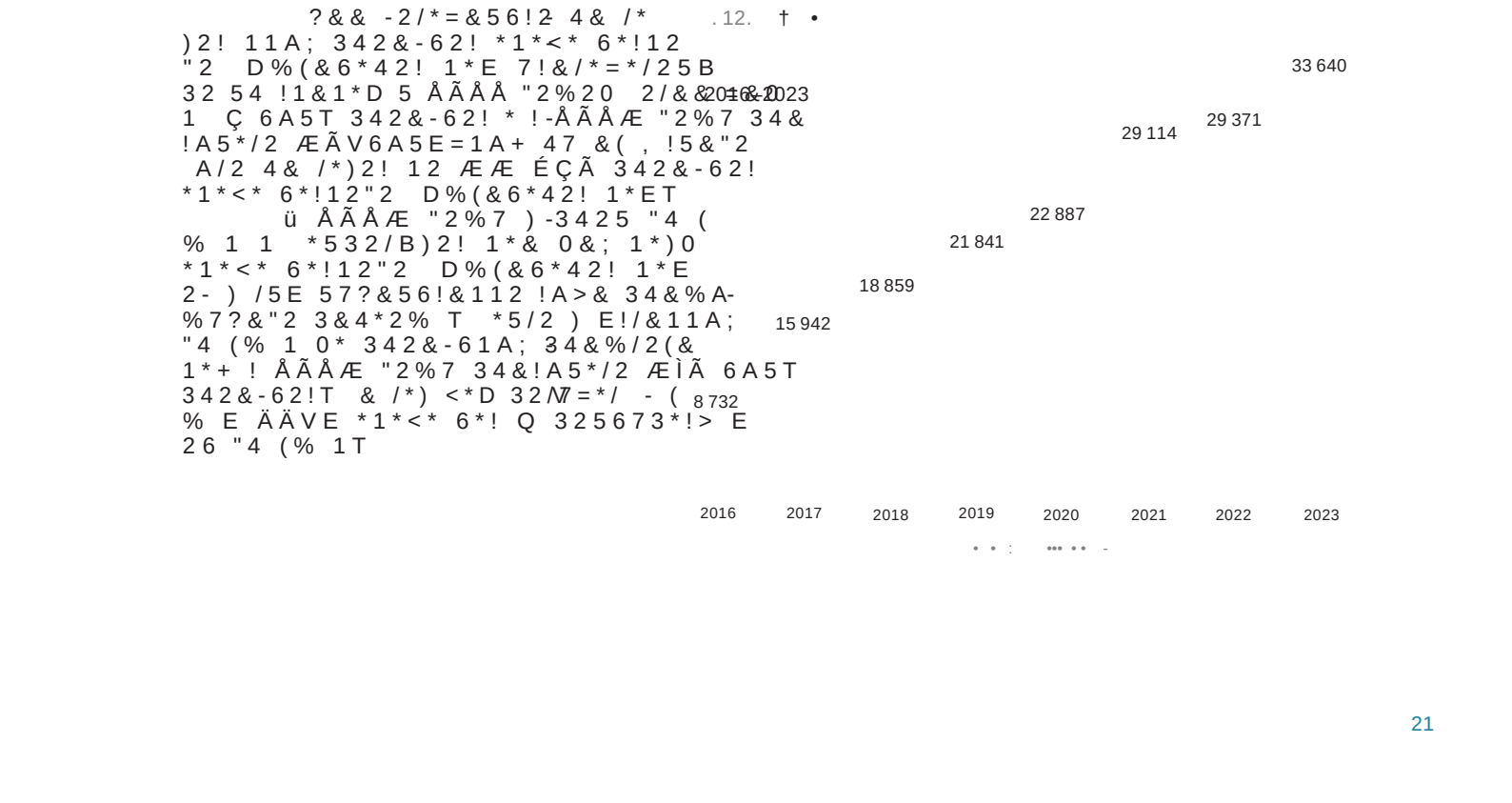
„ • •
2015–2023 , •

•	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
• •• : '	2 394,98	6 995,60	14 501,73	19 314,30	24 064,19	31 808,48	39 459,15	44 668,22	58 482,09
– ‰ • • ' • ‰ ‡	1 375,84	5 132,60	7 678,96	10 499,31	13 110,69	16 810,28	21 102,79	23 893,96	25 758,80
– • ‰ : '	1 019,14	1 863,00	6 822,77	8 814,98	10 953,61	14 998,26	18 356,36	20 566,32	32 723,29
– ‰ • • ' •	0,00	22,30	3 782,68	3 907,33	4 835,66	7 944,08	8763,80	9963,28	13 824,41
– ‰ • • ' • •	614,91	1 137,00	1 910,85	2 964,57	3 937,54	5 040,15	6 758,57	7 552,21	13 354,04
– ‰ ' • •	205,45	478,10	776,55	1 123,11	1 267,25	1 085,25	1 669,68	1 542,40	1 263,30
– ‰ ' • • •	182,07	218,90	344,50	714,58	811,30	928,77	1 140,46	706,18	3 076,79
– ,• „f	–	–	–	–	–	–	23,85	802,25	1 204,76
–	16,71	6,70	8,19	105,39	101,86	–	–	–	–

• • : ••• •• -

1 0- 4)!*6*E *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E -5-21<&164* 5-20 * 4 /B5-20 :&%&4 /B1A; 2-47"2! 34*0&1E&65E ;26E A 2%1(134+ -ŽÊÅ 34*-6*-*• Q &!&42V 3 %1A+ ŽÈÅ 34 <* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*ET * 2/B>*+ 342 6&51<**+/ŽÇÆ 34 -6*-*• :&%&4 /B1A& 2-47" T %/E % /B1&+>&"2 4)!*6*E *1*<* 6*!12"2 D%(&6*


140
. 11. •
• 2023
‰ ‡
72
‰ ‡ ,
„···
52
36
29
32
18 17 16
11 11
12 8 12
14 14
‰
—“
‹
43
28
22
19
17
14
11 9
13
10 9
7 4 3
6 6
—†
”
—
• • : ••• •• -


?&& -2/*=&56!2 4& /* . 12. † •
)2! 11A; 342&-62! *1*<* 6*!12
"2 D%(&6*42! 1*E 7!&/*=*/25B
32 54 !1&1*D 5 ÅÃÅÅ "2%20 2/&&2016&2023
1 Ç 6A5T 342&-62! * !-ÅÃÅÆ "2%7 34&
!A5*/2 ÆÃV6A5E=1A+ 47 &(, !5&"2
A/2 4& /*)2! 12 ÆÆ ÉÇÃ 342&-62!
1<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*ET
ü ÅÃÅÆ "2%7)-3425 "4 (
% 1 1 *532/B)2! 1*& 0&; 1*)0
1<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E
2-) /5E 57?&56!&112 !A>& 34&%A-
%7?&"2 3&4*2% T *5/2) E!/&11A;
"4 (% 1 0* 342&-61A; 34&%/2(&
1*+ ! ÅÃÅÆ "2%7 34&!A5*/2 ÆÌÃ 6A5T
342&-62!T & /*) <*D 32M7=*/ - (
% E ÄÄVE *1*<* 6*! Q 325673*!> E
26 "4 (% 1T
33 640
29 371
29 114
22 887
21 841
18 859
15 942
8 732
2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023
• • : ••• •• -

‡ 5

•	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
† • -	–	–	–	79 285	152 385	586 371	349 087	258 177	390 206
† • • ' ƒ ƒ • •	4 237	13 531	22 253	19 154	24 380	27 963	31 219	41 561	45 298
† • -	2 657	9 461	13 964	18 725	20 369	21 151	28 717	28 070	31 164
† •	–	8 732	15 942	18 859	21 841	22 887	29 114	29 371	33 640

• • : ••• •• -

0A0* !2564& 2! 11A0* 52 56-24322 1A2 4"41(*) <** * 4&-215647-<** 5*56&0 !2%251
% 1 342&-6 0* ! ÅÃÅÆ "2%7 64 %*<*21 1E 56 2/%32 46!&-%& 1*E , ÉQÉÉLQ 32 24" 1*) <**
%242(12+ 5:&4AQ 5!E) 11A& 5 4&0 2 176 2-12"2 2 7256 &2+ 1*E , ÉQÄÇLQ 342&-6A ! 5:&4
56!20 !6202 */B1A; %242" * 64267!42!Q A ÄÈQÄ*216 &6 12"2 %&/ , ÈQËËLQ 342&-6A ! 5:
4&/*)2! 11A; 342&-62!T 2V34&(1&0-7 3-7 1B 6 76 4&A 1A0 552!2"2 53246 , ÈQÊËLT
0* 256 D65E 342&-6A 24" 1*) <** 0&56 0 55221 2E 2346 2&-62! >-2/B12"2 *1*<* 6*!12"2
%A; 1 5&/&1*E * 2 @&-62! / "2756 42D 56(&6;4 2E Q1*E L T ÅÃÅÆ "2%7 !A425/ ! %! 4)
ü 642+-7 5 0A; !2564& 2! 11A; 1 34 -!/&1 1*+&!6 ÅÃÅÆÇQ'Q ÌL 26 2 ?&"2 -2/*=&56! 4& /*)2!
%7 6 -(& !2>/* 342&-6A 2 75642+56! %2 2 8 &-6 2*"2 Q ÊÆL ! ÅÃÅÅ "2%7•T 11A& 2 4&
3/2? %2- , ËQÉÊLT 342&-6 ; 02/2%&(12"2 * 567%&1=&5-2"2 *1*<* 6
&5-2/B-2 52-4 6*/5E *16&4&5 – 342 2%&(&6 4/2! 1*E ! ÅÃÅÆ "2%7 !3&4!A& 2 2 ? /*5
"275642+56! %!242! , ! ÅÃÅÆ "2%7 C%62/B1324+ !-/&61*"245*2Q *; %2/E ! 2 ?&+ 6*32/2"**
56 !*/2 ÊQÇÇL 26 2 ?&"2 =*5/ 4& /*)2!! 1 16 5;E3 4 2Ã Q-ÅÅLT
Ž! ÅÃÅÅ "2%7 , ÄÄQÆÈL•T 2;4 1*/* -67 /B1256B 342&-6A

‡ 6

‡

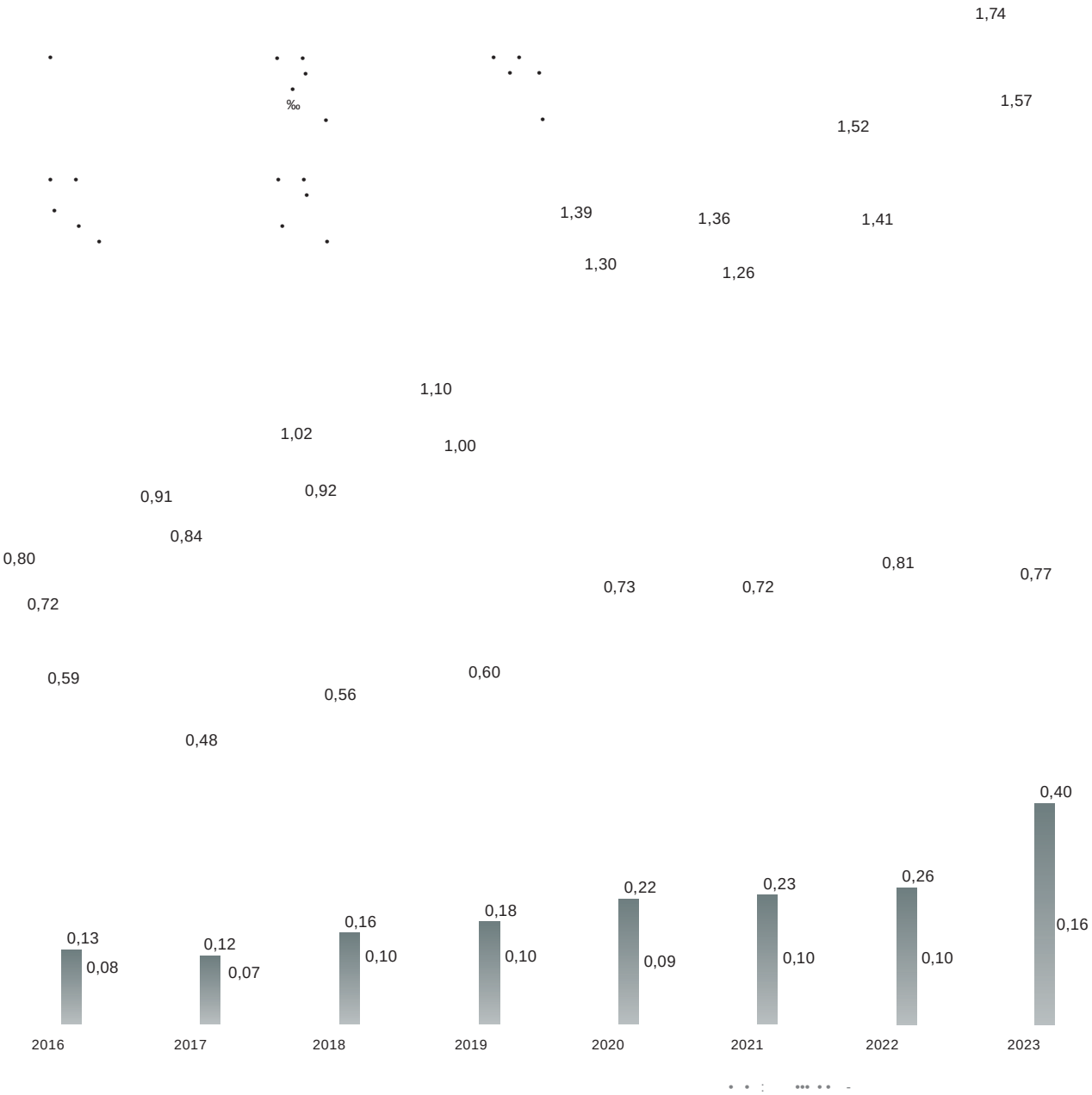
, % • •

‡ •€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
• ,	10,97	9,75	8,51	7,10	5,15	7,27	6,78	6,66
- • ' ' ƒ '	14,51	13,04	15,13	15,05	12,39	16,50	15,85	15,15
" •	8,69	7,18	8,36	6,03	4,97	5,72	5,41	6,14
	2,78	2,73	2,67	2,61	1,99	2,14	2,15	1,99
• •	0,21	0,23	0,10	0,07	0,14	0,15	0,13	0,20
† (• ' •)	2,06	2,21	2,18	2,86	3,92	2,35	2,17	2,68
•	–	–	5,57	7,20	8,72	5,86	5,52	5,08
• ' • • ' • (2017 – : « • »)	11,68	10,15	7,69	6,76	6,81	5,23	5,21	5,88
• •	4,59	4,60	5,34	6,65	7,52	5,75	7,33	5,78

‡ •€	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
€ , •• .	–	–	8,37	11,17	11,05	5,75	11,35	7,44
„	8,84	8,12	7,82	8,04	9,19	10,37	8,32	8,67
•	18,07	17,90	9,43	10,70	13,67	14,71	13,94	15,09
•	3,68	3,78	4,87	4,91	4,35	5,35	5,15	4,71
— •• / .	5,30	2,99	3,07	3,46	1,48	3,04	2,20	1,43
— (' •)	4,59	3,73	2,97	0,44	0,51	2,04	0,48	0,66
Œ†• (• •), , '	–	1,34	1,90	0,91	0,81	0,79	0,57	0,76
† • (• , , •)	–	0,25	0,22	0,27	0,12	0,20	0,09	0,22
, '	–	4,05	1,65	1,91	1,86	1,58	1,87	0,67
, • . • • •	–	–	2,95	0,50	0,18	0,38	0,49	0,11
f	–	–	–	–	1,69	2,46	2,73	5,49
• •	–	–	–	–	–	–	–	0,22
— (, •) '	–	–	–	–	–	–	0,16	0,02
•	–	–	–	–	–	–	0,22	0,06
• .	–	–	–	–	–	–	0,04	0,07
•	4,02	7,95	1,19	3,35	3,45	2,35	1,85	4,82
•	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

. 13. „ •

2016–2023 , •



* "257% 456!&112+ 342"4 00A 255*+5-2+ &%2&E4 <**232/7= 6&/&+ !5&; 4& /*)2! 11A
n 203/&-512& 4)!*6*& 5&/B5-*; 6&44*6324 2&o6 7!ü* 0 7 1*- 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E ! ÅÃÅÆ
<*3 /B1A; 34 -6*- ; D%(&6 071*<*3 -/B 5 2 52 6 2 *4)ÆËQÇÃL 26 2 ?&+ =*5/&1-256* 1 5&/
! 1*E E!/E&65E &%*156!&11A0 *562=1* 20 2 DQ%(%6 4& /*)7&65E *1*<* 6*!12& D%(&6
32%%&4(-* 342&-62! *1*<* 6*!12"2 D% 1 *& 5 * 52 ! 2 1 ! 6B % 11A+ 32-) 6&/B 26125*6
4&%1*+ 4)0&4 !1& D%(&612+! 2"% 1&4 /& 1*E 255*+5-2+ &%%&4 -<**Q 62 /
! 071*<*3 /B1A; 342&-6 ; 64 %*<*211=2 34/E0A*>3 2&-62! *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42!
2 @&0A !1& D%(&612+ 32%%&4(-*-! 3 2&E 2 6 /* ÆÅQÉÅL 1 5&/&1*E 564 1A
1 /B1A; 34 -6*- *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*EQ
21 5256 !*/ ÉÌÃ 6A5T 47 /&+ 1 2%*-1 342&-6 54&%* 4&
/*)2! 11A; ! ÅÃÅÆ "2%7T

¹ ‡ ‰ ‡ • •

‡ 7

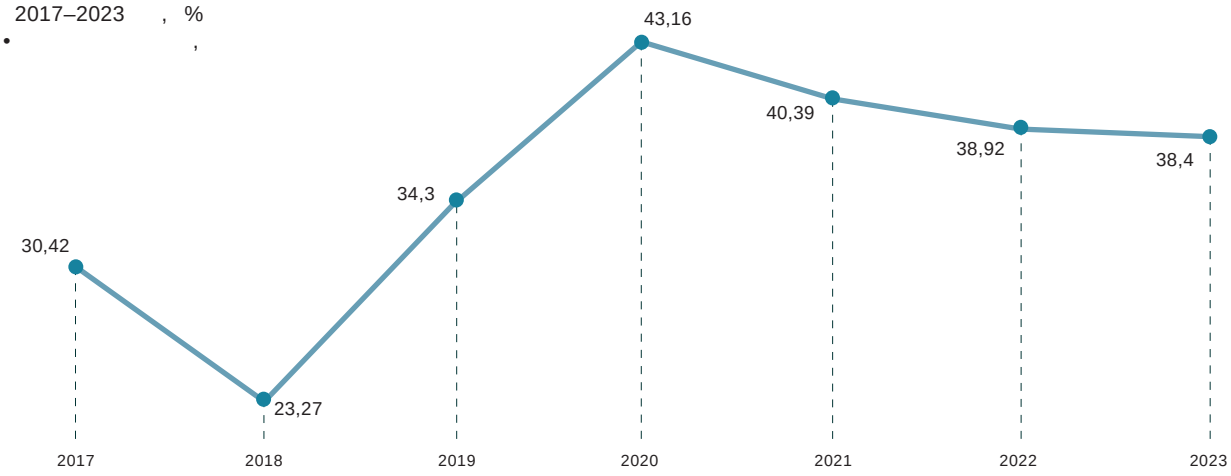
•
2023

			• •
•	29 866	3 774	33 640
— • (•)	1,62	2,68	1,74
— • (•)	0,86	0,00	0,77
— • • (•)	0,20	1,99	0,40
— • (•)	0,10	0,69	0,16

• • : ••• •• -

. 14. „ •

2017–2023 , %
• ,



• • : ••• •• -

7 1 * < * 3 / B 1 A & 3 4 - 6 * - *
* 1 * < * 6 * ! 1 2 " 2 D % (& 6 * 4 2 ! 1 * E

2

2.1.

* 1 1 5 * 4 2 ! 1 * & Q * 1 * < * 6 * ! 1 A & 3 / 6 & (*

Š 1
‰ 1
1
1
1
1
• 1
• 1
ˆ 1
ˆ 1
… 2
Š 2
• 2
ˆ 2
€ 3
‰ 3
3
€ 3
• , – … 3
‹ 3
€ – € 4
” 4
• 5
€ 5
• 6
€ 6
6
, 6
•• 6
7
f 7
8
9
f 10
• 11
€ 12
12
‡ - 13
„ - 18
€ 21
25
• 41
• 52
, 68
€

. 15. † • • , • 2023

• • : ••• • • -

	48 371,65	10 110,44
	45 429,78	7 507,47
	13 824,41	0,00
	25 758,80	0,00
	5 846,58	7 507,47
	2 941,87	2 602,97
	1 177,53	85,76
	619,25	2 457,54
	1 145,09	59,67

5&/B5-*; 6&44*624*+ ŽÅ 34 -6*-*•Q ! 342"4&0'02&1302*%Q 1 6&44*624** -26-24A; 4& /*)
%&4(-* 6&44*624* /B12"2 2 ?&56!&112'625 5 07134*!3 /B1A& 34 -6*-* 5 1 * 2/B>*0* 2
/&1*E ŽÄ 34 -6*- • * %4T &0 0* :*1 15*42! 1*E *1*<* 6*!1A; 342&-62
&50264E 1 62 =62 321E6*& *1 1*<*Å6E !"12A%7 56 /* 4 512% 45-*+ -4 + ŽÈQÊ 0/4
3/ 6&(&+) -212% 6&/B12) -4&3/&12 50ÅÃ2ÅVÄ&"12&<-Q +C 6!2621201A+ 2-47" ŽÅQÇ 0/4% 4
0&; 1*)0 %2 5*; 324 1& 56 / &%*12+ :24-02"+2 %5:-*1E 12 / 56B ŽÇËÅQÇ 0/1 47 /&+•Q 6
5*42! 1*E 342&-62! *1*<* 6*!12"2 D%5&6+*4-2! +1 ŽÈÅTÅËQËÄ 0/1 47 /&+•T
ü 1&-2624A; 57 @&-6 ; 255*+5-2+ &%&4 <** 1 4E%7
5 0&; 1*)020 *1*<* 6*!1A; 3/ 6&(&+ *532/B)7D65E
* %47"*& :240A 52:*1 15*42! 1*E 342&-62! "4 (% 1
0* * D4*%*=&5-*0* /*< 0*Q 4&"/ 0&1-6*47&0A& ý4 (
% 15-*0 -2%&-520 255*+5-2+ &%&4 <** * 4&"*21 /B
1A0* 1240 6*!1A0* -6 0*T

‡ 9

• 2023

—	† •			† •	›	
†	68	3 300,52	5 696,91	1459	3 127,64	1 055,27
	52	45,73	53,37	136	2 991,01	15,29
—•	41	50,66	52,84	211	4 516,25	11,22
—	25	215,57	228,81	187	1 812,92	118,91
† •	21	79,63	82,77	155	820,59	97,04
• -	18	105,99	109,34	43	1 220,34	86,85
' • - ^	13	2 348,7	2 359,72	333	512,7	4 581,04
†	12	57,48	80,07	155	1 089,8	52,74
^	12	102,15	102,36	18	288,59	353,96
—	11	95,26	172,57	148	3 485,01	27,33

2.2.

7 1 * < * 3 /*6&6A , /*%&4A 32 26%&/B1A0 32-) 6&/E0S 2)24 /7=>*; 34*0&42!

/E 234&%&/&1*E 071*<*3 /*6&62! , /*%&4A 32 26%&/B1A0 32-) 6&/E0S 2)24 /7=>*; 34*0&42! 1*E 4-512% 45-2 ! 4)!*6** *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E 1A; 342&-62!T -Q ! 4 0 34 -6*- *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E 1A; 342&-62!Q 4& /*)2! 11A; 342&-62! 234&%&/*6B ÄÃ /7=>*; 071*<*3 /*6&62! 5/&%7&0A; - 6&"24*+S ü2/2"2%5-2+ 2 / 56*Q "%& ! 4 0- ; n-42"4 00A

- -2/*=&56!2 4& /*)2! 11A; 342&-62! *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E * *1*<* 6*!1A; 342&-62!R *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E 1 2 ?7D 5
- -2/*=&56!2 7= 561*-2! *16&41&6V"2/2ÆÉQÌÃR0/1 47 /&+T
- -2/*=&56!2 7= 561*-2! 2=1A; 5;2%2!Q 52 4 1*+ */* -21:&4&1<*+R
- 2 @&0 :*1 15*42! 1*E 342&-62! *1*<* 6*!12"2 D% (&6*42! 1*ET

‡ 10

– « † •
» 2023

¢	—		ˆ	† • '
1	†	- —•	•	719
2	†	.ˆ	« ƒ »	544
3	•	. ›	••	180
4	†	. †	Š « Š »	122
5	— .	Ž	«Ž , !»	80
6	€	. ” - ” £	«ˆ »	73
7	‘ • . -ˆ	.	«” ‘ • »	56
8		. . ž	•	52
9	† .	†	« .• »	50
10	‘ • . -ˆ	. Š	«” ‘ • »	50

• • : ••• •• -

‡ 11

«† • • - » 2023

¢	—		ˆ	† • – • - ,• .
1	•	. ›	••	40 000
2	†	- —•	•	39 957
3	ˆ	€ •	f «„ »	28 597
4	‡ •	. ‡ •	•	23 189
5	•	. . •	•	15 257
6	†	. †	† «Š »	15 000
7	†	.ˆ	•	12 000
8		‡ ƒ	«• »	10 172
9	-		«ˆ »	8 430
10	•	.•	«ˆ »	5 703

«† • • • , • » 2023

¢	—		ˆ	† • ...– • , • ,• .
1	‘ • -^ •	. ^ ”	€ («” ‘ • »)	85 412
2	‘ • -^ •	. ^	€ («” ‘ • »)	81 942
3	‘ • -^ •	^ •	€ («” ‘ • »)	52 800
4	‘ • -^ •	. —	€ («” ‘ • »)	38 895
5	‘ • -^ •	·,	€ («” ‘ • »)	24 769
6	‘ • -^ •	.	€ («” ‘ • »)	23 600
7	‘ • -^ •		€ («” ‘ • »)	21 931
8	‘ • -^ •	‡	€ («” ‘ • »)	13 570
9	‘ • -^ •	‘ •	€ («” ‘ • »)	12 912
10	‘ • -^ •		€ («” ‘ • »)	8 029

• • : ••• •• -

2 2 @&0 0 :*1 152!2+ 32%%&4(-6*3422&1-*6E2 h 6 *%&+ - 4&>&1*Do ! ÅÃÅÆ "2%7 A
1<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E ! ÅÃÅÆ/&2 2%ÄQ*È%0 47%&647 /&+Q *) -2624A; 2/&& ÄQÃ
"242%V-74246 2=* 4 512% 45-2"2 -4 5E2 563 4*2/*4 0 6 2"+12! 1*E *) 071*<*3 /B12"2 D%
n 1*<* 6*!1A& 342&-6AoQ 4& /*)7&02+ ü 5 Å2Ä Å Ã7 32 2 65 6* A/2 342:*1 15*42! 12 ÈÇÇ 342
?*+ 2 @&0 54&%56!Q 1 34 !/&11A; 1 -:*1 152!2&E2 2 5B3&&"2 321*0 1*E ; 4 -6&4 :*1 15*
=&1*& ÊÄÌ 342&-62!Q 5256 !*/ ÇQÄ 0/44 2!4 1*E&3 4 2&4-*6 2 !6 2 0*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E
ÅQÅ 0/4% 47 /&+ *) C6*; 54&%56! Ä 2 % *34 7 D /2 1 20 7 1*<*3 /*6&6 ; A/ 53&<* /B12 4 55
(&6 071*<*3 /B12"2 2 4)2! 0/1 1*E 4 7* /Ä&Q 3 2 2 32/1*6&/B1A+ 32-) 6&/B nûD%(&6 *1*<* 6
5673*/* ! - =&56!& 52:*1 15*42! 1*E 26 D 4(*&6**4 2 5 -1*E 1 2%12"2 (*6&/E 07-1*<*3 /B12
/*< , 53215242!T 4)2! 1*EoT /E 4 5=&6 32-) 6&/E *532/B)2! /*
ý242% ý7 -*15-*+ 0 /2V &1&<-2"6 2*5!6*2=1&25 -*& % 11A& Ž2 ?&& -2/*=&-56!2 "4 (%
12"2 2-47" Q "%& 4& /*)7&65E 342&-6 n D*6 1A>*; 0 0 7Q 1 *)<1E //B120 2 4)2! 1** 32 52562E1
!6242& 0&562 ! 4&+6*1"&T ?*+ 2 @-&0 1 5 Ä&E 5 1 6 4 E Å Ã Å Æ "2% •T
/E&0A; 1 32%%&4(-7 342&-62! *1*<* -6*!12"2 D 4(&46&)& % 112"2 32-) 6&/E -/*%*47D?*
42! 1*EQ 5256 !*/ ÄQÈ 0/4% 47 /&+T 4)*<6*20 2 M 3 5 &&1&2567! 52;4 1*/* 071*<*3 /*6&6A
ŽÆÄÆQÃÇ 0/1 47 /&+• 325673*/2 *) 071*<*4 3 5 1 2 2 4 5 -D"2--4 ET ý242% ý7 -*15-*+ 56 /
(&6 * ÄL 54&%56! , ! :240& 52:*1 15-*4 2 A 1*/E 2 6 4(2*6&32 % 11207 32-) 6&/D-, D%(&6
/&+ "242% T ÚÅÃ&Å"Æ)"2% A/2 4& /*)2 - 1 6 *È 1 Ã 2 3 2 4 2 0 %(&6*42!Ä1 =E&/12!&-)%&5B 34&!A5*/
62! *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*ET ÇÃ 6A5T 47 /&+T 2)1 =*6&/B1A0 264A!20 !62
ý242% 2!24255*+5- 4 512% 45-27'2 2-42 'E2) 4&1"ÃÈ ÃÆÇÇ47 /E 1 Ä =&/2!&- T ý242
0A- &6 642+-7 /*%&42! 32 2 @&0 0 :*1 152*=4*2! 41 *5E 12 1* 45-2"2 -4 E 5 3 2 É É 6 4 7 &/E Æ
<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*ET 4& /*) <!*0 5 4 2&6-&6 2 1! Ä (*6&/E) 1*0 &6 64&6BD 5642
! 4 0- ; "242%5-2+ 342"4 00A *1*<* 6*!1120'24 &D %*(1&"&T

‡ 13

– 2023

¢	—		ˆ		
1	† -	—•	•	4 111,90	2 172,40
2	‘ • -ˆ	. Š	€ (« ” ‘ • »)	1 514,11	1 513,04
3	† .	ˆ	« ƒ »	1 455,94	1 000,13
4	‘ • -ˆ	. ˆ ”	€ (« ” ‘ • »)	432,44	432,44
5	• .	›	••	396,90	382,99
6	‘ • -ˆ	•	€ (« ” ‘ • »)	127,02	119,41
7	‘ • -ˆ	. ˆ	€ (« ” ‘ • »)	112,00	111,84
8	ˆ	€ •	«‡ ƒ »	100,00	100,00
9	,	. ,	« »	88,55	87,70
10	—	ˆ	• •• « – ˆ »	85,60	31,90

• • : ••• •• -

‡ 14

€ 1 •

¢	—		ˆ			€ - 1 • .,
1	‘ • -ˆ	. Š	€ (« ” ‘ • »)	1 513,04	33,91	44 615,34
2	‘ • -ˆ	. ˆ ”	€ (« ” ‘ • »)	432,44	106,76	4 050,43
3	† -	—•	•	2 172,40	561,80	3 866,86
4	‘ • -ˆ		€ (« ” ‘ • »)	119,41	36,55	3 266,85
5	† .	ˆ	•	1 000,13	341,64	2 927,47
6	_ - —	- •	•	4,95	1,98	2 497,48
7	_ - —	†	•	3,50	1,42	2 456,78
8	‘ • -ˆ	• ƒ	€ (« ” ‘ • »)	20,53	9,12	2 250,85
9	‘ • -ˆ	.	€ (« ” ‘ • »)	63,82	29,50	2 163,25
10	ˆ	€ •	«‡ ƒ »	100,00	47,35	2 111,80

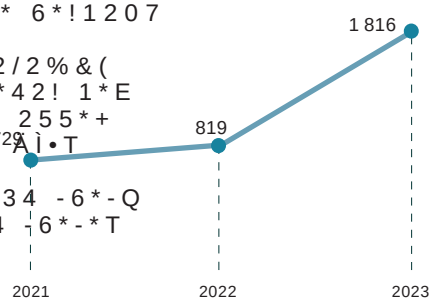
• • : ••• •• -

- 2 / B 1 2 & Q 0 2 / 2 % & (1 2 &
* 5 6 7 % & 1 = & 5 - 2 & * 1 * < * 6 * ! 1 2 &
D % (& 6 * 4 2 ! 1 * &

3

3.1.

? E ; 4 -6&4*56*- 12!A; 1 34 !/&1*+ ! ÅÃÅÆ "2%7T &4234*E6*EQ %2-70&16A



2023

	1 505	311
2023	1 816	
	61	
	40	
	17	
	4	
	29	

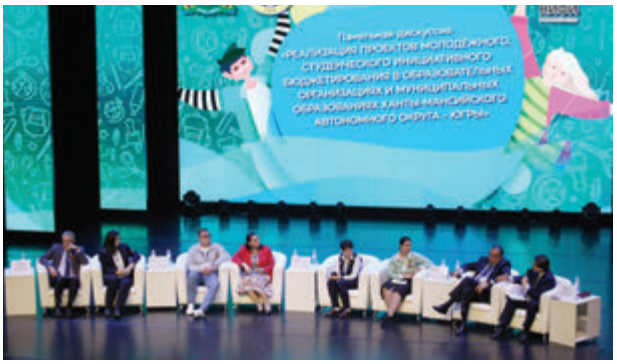
ÆTÄTÄT -2/B12& *1*<* 6*!12& D%(&6*42! 1*&

- 4&"*21 /B1A& 34 -6*-* Ž5226!&656!7D? E 5*5 52)% 11 E * 734 !/E&0 E 24" 1 0* *532/1*6&/E !/ 56* 57 @&-6 255*+5-2+ &%&4 <**•R
- 071*<*3 /B1A& 34 -6*-* Ž5*56&0 Q 52)% 11 E * /E&0 E 24" 1 0* !/ 56* 071*<*3 /B12"2 2 4)2! 1*
- !621201A& 34 -6*-* 26%&/B1A; 2 ?&2 4)2! 6& 1A; 24" 1*) <*+T

. 17.

. 18. ¤

. 19. II • • • •
• •« • •
_
»



• • :••• •• -

ÆTÄTÆT 67%&1=&5-2& *1*<* 6*!1 D%(&6*42! 1*&

67%&1=&5-2& *1*<* 6*!12&- D%(&6*42 1*& 32 34 !7 02(12 1)! 6B 12!Aθ * 3&453& 1A0 1 34 !/&1*&0 ! 4 26& 5 7= ?&+5E 02/2% ü ÅÃÅÆ "2%7 3&4!A& 34 -6*-* A/* *1*<**4 ! 0 /2V &1&<-20 !62120120 2-47"& * !&45 2 / 56*T ü &537 /*-& ; Ž -76*E• 6 -(& 1 = / 5B "262!- -) 375-7 567%&1=&5-2"2 *1*<* 6*!12" (&6*42! 1*E ! 7=4&(%&1*E; 54&%1&"2 342:&55 12"2 2 4)2! 1*ET

/&%7&6 260&6*6BQ =62 ! ÅÃÅÆ "2%7 5 5 *1*56&456!20 :*1 152! 255*+5-2+- &%&4 <**Q 0*6&620 ý257% 456!&112+ 70A 32 02/2%&(12+ 6*-& * *1*56&456!20 1 7-* * !A5>&"2 2 4)2! 1 255*+5-2+ &%&4 <** 34* 32%%&4(-& *1:* 1 255** A/ 1 = 6 4 26 32 !1&%-4&1*D 567% 5-2"2 *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E ! 5*56&07 >&"2 342:&55*21 /B12"2 2 4)2! 1*ET

‡ 16

—

ˆ	ˆ - — •	‡ — •
- •	". • • -^ •	‡
•	•	•
	Š , •• •	Š , •• f •

• • : ••• •• -

3.2.

*32/2"*E >-2/B1A; 342&-62!

1** 342564 156! %/E 26%A; T 1 =*-0256B -20
"2 * 7D612"2 !4&0E34&342!2(%&-1-2E %/E %&
/ ; 2=&!*%1 * 32%6!&4(% &65E !A 2420 >-2/B
ü2564& 2! 1A 6 -(& 342&-6A 2-57=>&1*E
1 ?&1*E 7=& 1A; - *1&62! ŽËÄ 342&-6•Q 342&-6
1*E 53246*!1A;) 342&-6•Q 342&-6A 7/7=>&1*
4 2=*; 342564 156! 1 6&44*624** >-2/A , 562
ü ÅÃÅÆ "2%7 >-2/B12& *1*<* 6*!12& 0D5%6(&465*4*2,!*1%&47"*;)21 ŽÊÆ 342&-6 •Q 6 -(
32/7=*/2 >*42-2& 4 5342564 1&1*& * 12>7 5 6 4 2 & 5 6 4 ! 1 & > 1 & + 34*>-2/B12+ 6&44*624*
(&1*& ! 34 -6*- ; 57 @&-62! 255*+5-23+4-&2%-&Q 5 **Q&+-*Q 3/2? %-* * %4T• , !5&"2 É
071*<*3 /B1A; 2 4)2! 1*+ * 1&3254&%56!&12 24&17&11A& >-2/B1*-* -6*!12 *532/B)7D
64* 2 ?&2 4)2! 6&/B1A; 24" 1*) <*+T6&;12/2"** * 0&%* Q =62 3 24&)-6/5 3 2%
512!1A0* 1 34 !/&1*E0* %/E *1*>62/B1A; 4 %*2Q !*%&2 /2"2!Q *16&41&6V
>-2/B1*-2! 56 /*S 52)% 1*& *|*/* 7/-7=Ž 4 2&-6-22!/•T ü2564& 2! 11A0* 2-) /*5B * 34
12+ * 34*>-2/B12+ *1:4 5647-674AQ-0 & 42*4'/B11*2)V<6*&;>-2/B1A; 34)%1*-2!Q -&56*! /&+
1*=&5-2& 251 ?&1*& 342<&55 2 7=&714*5E2QQ>3 2 2B&1%&1*E 32;2%2! * C-5-745*+ ŽÊ
2 @&%*1&1*ET ü 2/B>*156!& 34 -6*- >-2/B12"2*61&*/B17D 32%%&4(-7 32/7=*/* 342&
<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E 7=&1*-*Q – -33 6 4!*2 5 5-6&5-2"2 !253*6 1*EQ 1 34-!/&11A&
>&-/ 551*-*Q 32/7= D6 !2)02(1256 B-!A0%4*2'! 6B*& "4 (% 15-*; <&11256&+ ŽÈÈ 342&-
4 6A! 6B 342&-6A 4)12+ 1 34 !/&11 2 0 Q 2 6 &(& 34*)1 1*& 7= 561*--0*! (125
&56B 34*0&4AQ-2"% >-2/B1*- 0 34-&%<2 5 6B 1/2E &5 E 6 4)*26*=&5-2+ 5256 !/-ED?*; ! 2
02(1256B !A *4 6B * 234&%&/E6B 342&-6AQ/B2 6 2 4 2 2 55&T
5/&%56!** 32/7= 6 :*1 15*42! 1*&T ú1 /*) 6*3 2 2 4*2 5A 6&;1*=&5-2"2 251 -?&1*E 7=
6 -*; 342&-62! 32)!2/E&6 !AE!*6B 2512!2A 2 &5 1 Ž*E Ì 342&-62!• * 34*2 4&6&1*E
* 34*24*6&6A 4)!*6*E >-2/B12+ 54&%2A 2 4/E%72=!&11*E2Ž*- :=*-*Q 3*6B&!A& :216 1A *
û/ "2% 4E !1&%4&1*D <*:42!27'/27=0>2&11**E2 >-2/B12+ *1:4 5647-674A-!2/17D6 >
4*1" !3&4!A& 7% /25B *55/&%2! 6B-61 3-22/2!*1D&3 B2>&-+ 56&3&1* ŽÅÃ 342&-62!•T
62! >-2/B12"2 ûQ 4& /*)2! 11A; ! ÅÃÅÆ "2%7 1 4>0&-!5&"2 342&-62! >-2/B1-*-2! A/2 5
53&<* /*)*42! 11A; 34 -6*- 57 @&-62) 12 5 5 *2+ 5-23+&=&1*&0 &)23 51256* ŽÄÃ 342&-
&%&4 <** * 071*<*3 /*6&62!Q 5 0 2 5 6 2 4 E*6&5 B2 4 2 & &) 6 2 0 Q =62 C6* !23425A ! 2/B>
!*! D?*; % 112& 1 34 !/&1*& ûT !2/17D6 !)425/A;Q 1&(&/* %&6&+T
ü 4&)7/B6 6& 23425 1 * 2/B>&& -2/*=&15162 2 4 534&%&/&1*& >-2/B1A; 342&
26!&62! A/2 32/7=&12 ! - 6&"24** n 47"2/&)2 Ž Å È Å; 342 2 ?&2 4)2! 6&/B1A; 24" 1*) <
&-6 •T ü - 6&"24** n 47"2&o 5 0A0-* !2 5 6 2 4 5 6 2 4 *1 4 1 7 Æ & 6 564&0/&1*& 7=&1*-2! - 52)%
0* 2-) /*5B 342&-6A 24" 1*) <** 342 5 6 2 4 6 1 5 2 6 +! *%/E'234*E612+ 7=& 12+ 5-4&%AT
26%A; ŽÅÅÉ 342&-62!•Q =62 5!*%&6 2 A B 5 3 6 4 7 2 & 5 * 6 2 & ! 6 4 2 5 0 2 %2/+E >-2/B1*-2! 56 /* 342&-
) *16&4&52! 11256* 7= 561*-2! ! 52-)%3 4 1 *! 7 & * 1 7 A 7 & = 1 & 52)% 1*& * 7/7=>&1*& 0&56 %/
* 251 ?&1*& 7=& 1A; 320&?&1*+T

, • 10
, • - 20
ƒ •• 33
ƒ• (, ...) 39
ƒ •• 44
. 46
• 55
ƒ •• • (...) 64
• 70
• • 73
€ • Œ 76
ƒ •• 76
ƒ •• 81
. 20. ‡
ƒ
2023 ,
226
Ž 252

3.3.

2!A& 34 -6*-* ÅÃÅÆ "2%

-2/B12&Q 02/2%&(12& * 567%&1=&5-2& -*1*62162*0 12A& 342&-6AQ 5 02562E6&/B12)
D%(&6*42! 1*& E!/E&65E ! (1A0 *15647802&A1&2302:21*<* 6*!& %0*1*564 <*+ 2 4)2! 6&
0*42! 1*E 2512!1A; 1 !A-2!Q 56 12!/&11A; -76=*4 2%&1*+T
"4 (% 15-2+ 32)*<** * 52<* /B12+ 26!&656!&12 2526*@&0 :*1 15*42! 1*E 342&-62!Q 4&
54&%* %&6&+ * 02/2%&(*T = 56*&-! /3*42&-61A;*1Å<Å*ÅÆ "2%7 ! :240& 071*-<*3 /B1A; *
6*!12"2 D%(&6*42! 1*EQ 5 2%12+ 562*42 1A Q 13A2 !A 3 &&<6* /*)*42! 11A; 4&>&1*+Q 5256
:*1 152!7D "4 0261256B 02/2%A; "4 (%2-2 Q 2 5 ÈÉ4 0 2+4 7 /&+T ü ÅÃÅÆ "2%7 2/B>& !5
53252 56!7&6 32!A>&1*D C::&-6*!1256*34 562%2A/2*4& /*)2! 12 ! 5:&4& >-2/B12"2 *1*
54&%56! D%(&62! D%(&612+ 5*56&-0A Q *61-2-"2- **D%(&6*42! 1*ET**
1A& 54&%56! 1 34 !/ED65E 1 6& 342&-6AQ -2 2*1A2 0 !2 5*1*1"4 %5-2+ 2 /-56* * 2
64& 2! 1A -21-4&61A0* !2)4 561A0*-"4 0 36&6*2 0 232 :*1 15 0 %0*1*564 <** ý ný242%
%&(*T 4&(%& !5&"2 C62 342&-6A ! 2 /* 5*61*" 4 /%+>&1Å*ÃÆ "2%7) 37?&1 "242%5- E 3
2 4)2! 6&/B12"2 342<&55 Q *1:4 56-47 62 4 A2*4 2 %6&4*2/B1*-*oT ÅÃÅÆ "2% A/2 342
/B12V6&;1*=&5-2+)A 2 4)2! 6&/B1A5,*4 4 1 2) È<Ã*+342&-62! 2 ?&+ 562*025V6BD ÄÈQÈÌ
* *1:4 5647-674A 6&; 6&44*624*+Q-"%&+Q 2 2 %&;(Ä È*0/1 47 /&+ 5256 !*/* D%(&61A&
!&6 * 342!2%*6 5!2& !4&0ET %*1 *) C1:2 &-16*2E!*4) 1 1 %(&6 "242% Q ÈËÉ 6A5T 47 /&+
!2!/&=&1*E ! *1*<* 6*!12& D%(&6*42!52 1:*&1 5125*642 !61*E 52 562421A D4*%*=&5-*; /*<
! 620Q =62Q !)425/&EQ <&/&! E 7%&62 4 1*%3 &4 &12A%*34&%34*1*0 6&/&+T - ?& !5&"2 >
>&1*D 7(& %47"2"2 742!1E !2342522! *1*7-= 56/*1&6"4 % !A *4 /* 342&-6A 24" 1*) <**
?*; 342"4 00 ; ûT 342564 156! %/E 26%A; T 34*0&4Q ! ú
-(%A0 "2%20 7!&/*=*! &65E =©*5*/*2 T34T-T BE-2! 4& /*)2! 1 4&%5-2+ 342&-6 32
6*- ûQ 24*&16*42! 11A; 1) 3425A%0 2 2 %5&1 2 4 12+ -201 6AT 62 53&<* /B12 2 247
7%*624*+ Ž*5/2T&1*&Tü -7(& A/2 2601 2=& 3 2 0&?&1*&Q 34&%1)1 =&112& %/E 26%A
4 1&&Q !1&%4&1*& * 4& /*) <*E >-2/B12 5"624Q 5 2/2%*&(5 2 /&1*ET %&5B %&6*) 4E(D6
* 567%&1=&5-2"2 û 02"76 257?&56!/E'6 5E* 3 6V4*/*)1 2 4 7 S6 C02<*21 /B12&-52562E1*&
- =&4&) %&+56!7D?*& 4&"*21 /B1A& */0A7&1*7<3*43 (/1B&11A*& *) 1E6*E ! 2-47(&1** E4-*; -4
34 -6*-* ûR 0&1ED?*;5E *)2 4 (&1*+ * *"42!A; -2152/&+ !A)
- - 26%&/B1A& 0&; 1*)0A 4& /*) <-** ! 0 6 1 7 0 1 7*1;**16&4&5 - 32)1 1*D * 2 7=&1*DT
<*3 /B120 */* 4&"*21 /B120 742!1E;R

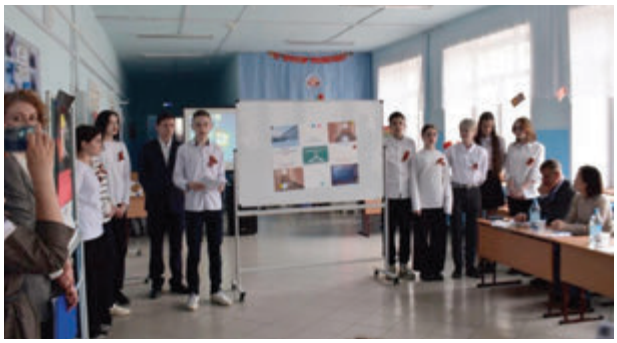
. 21. — • « ‡ »

• • : - €

. 22. «• – »

• • :, € €

. 23. « 3.0»



• • : - « - »

. 24. « “ •• »

• • : - « - »

. 25. « ” »

• • : - « - »

. 26.

. 27.

1:4 5647-674 52342!2(%&1*E
1<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E
! 255*+5-2+ &%&4 <**

4.1.

2 3 4 2 ! 2 (% & 1 * & * 1 * < * 6 * ! 1 2 " 2 D % (& 6 * 4 2 ! 1 * E S 3 4 2 & - 6 1 A & < & 1 6 4 A Q - 2 1 5 7 / B 6 1 6 A Q 2 7 = & 1 * & Q 3 4 2 % ! * (& 1 * &

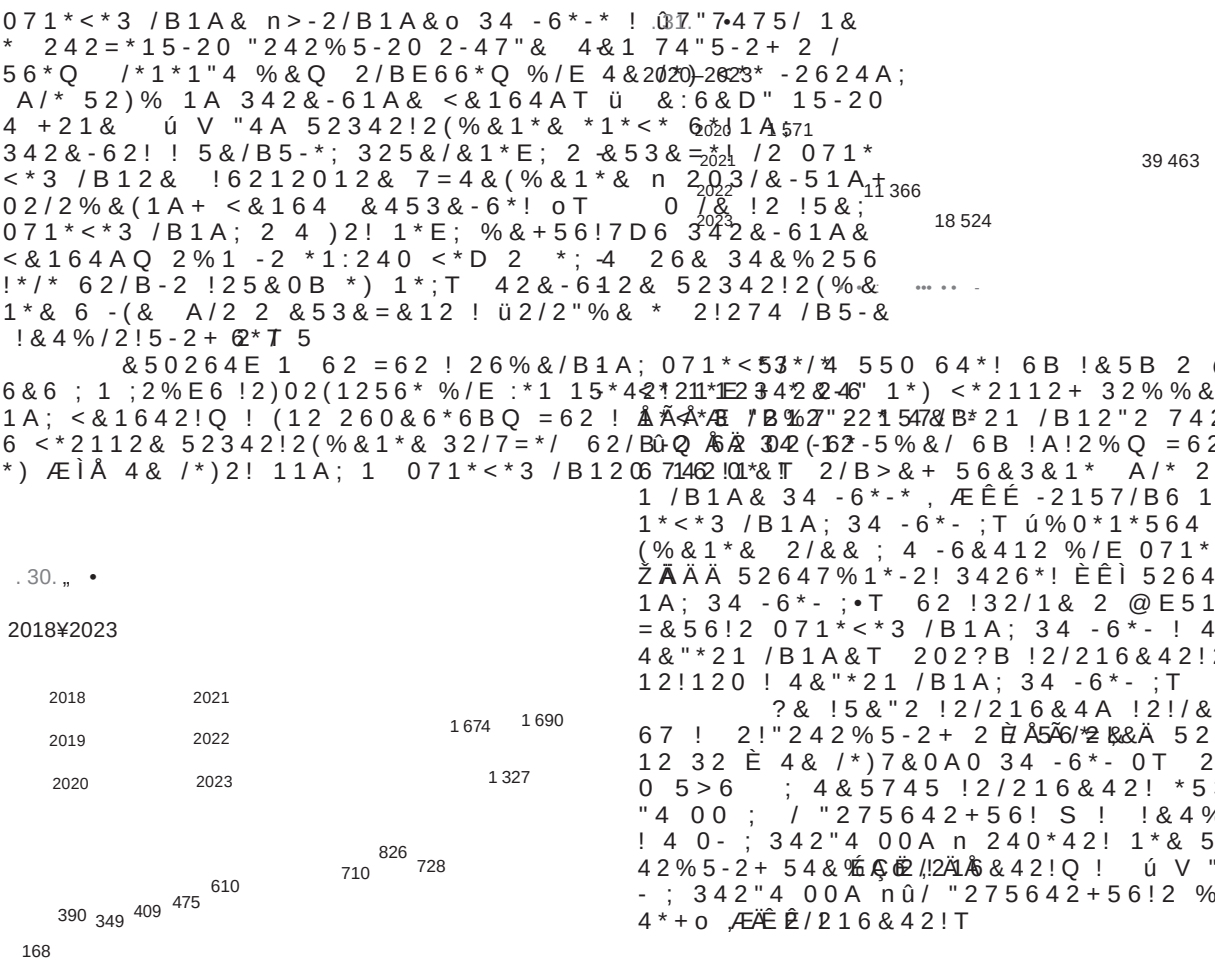
ü ÅÃÅÆ "2%7 52562E/ 5B 4&24" 1*) <*E 3
12"2 <&164 ú V "4AQ 6&3&4B C6*) % =* 3&4
21%7 n &164 "4 (% 15-*; * 52<* /B1A; *1*<* (
"4AoQ 52342!2(%&1*&0 !6242+ , n>-2/B12+o
6*!* *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E)V+0&65E 4&
1/B1A; 4&57451A+ <&164 32!A>&1*E 742!1E :*
!0+ 4 02 1256* 1 5&/&1*E ú V "4AT
2/*=&56!2 342&-61A; <&1642! ! 071*<
3 /*6&6 ; 1& *)0&1*/25BQ 12)1 =*6&/B12 *)0&
;5256 4Ž/2(&1& ûÅÃÅÆ "2%7 32E!*/*5B 12!A&

. 28. „ • •

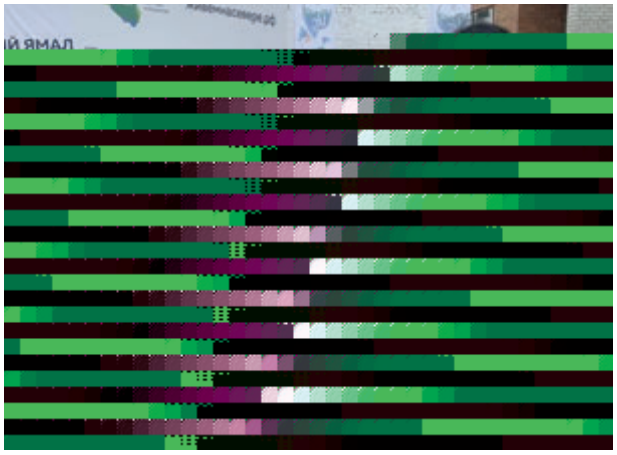
2018¥2023

2018 2020 2022
2019 2021 2023

11A& 021*624*1" *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E
32)!2/ED6 5%&/ 6B -2/*=&56!&117D 2<&1-7 0&4Q 34&%-
34*1*0 &0A; ! 57 @&-6 ; 255*+5-2+- &%&4 <** * 07
1*<*3 /B1A; 2 4)2! 1*E; ! <&/E; 52342!2(%&1*E
34 -6*- ûT 4*6&4*E0* %/E 6 -2+ 2<&1-* 02"76 A6B S
-2/*=&56!2 342&-61A; <&1642! ûQ -2/*=&56!2 -2157/B
6 162!Q !2/216&42! * 53&<* /*562! 24" 12! !/ 56*Q 52
342!2(% D?*; 0&4234*E6*E ûQ -2/*=&56!2 2 4)2
! 6&/B1A; 0&4234*E6*+ * *; 7= 561*-2!T
!5& "2%A 1 /D%&1*+ 52!2-7312& -2/*=&
56!2 342&-61A; <&1642! 4&"*212! * 071*<*3 /*6&62!
1*4)1& 34&!A5*/2 ÈÃT 2!A& 342&–61A& <&164A =
?& 32E!/ED65E ! 5!E)* 5) 375-20 12!A; 1 34 !/&1*+
û * n>-2/B1A;o 34 -6*-Q -2624A& 323 % D6 ! 5:&47
26!&656!&11256* 24" 12! !/ 56* ! 5:&4& 2 4)2! 1*ET
@&0) % = 7(& 57?&56!7D?*; 342&-61A; <&1642! 4 5
>*4E&65E ! 5!E)* 5 32E!/&1*&0 12!A; 1 34 !/&1*+ 4&
/*) <** */* 34 -6*- *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*ET
ü ÅÃÅÆ "2%7 !3&4!A& ! 4 0- ;) 3425 Ž 4*/2
(&1*&•úA/* 34&%56 !/&1A 342&-61A& <&164A 4 5-
12% 45-2"2 -4 E Ž26%&/ 32 -224%*1 <** 4 26A 5 0&56-
1A0* *1*<* 6*! 0* ý nú33 4 6 ?&56!&112+
3 / 6A 4 512% 45-2"2 -4 Eo• * 05-2+ 2 / 56* Ž 0
5-2+ 2 / 56* n &"*21 /B1A+ <&164 :*1 152!2+ 24 026
1256* * *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*Eo•T
&4&%-2) 375- 12!2+ 34 -6*- * *1*<* 6*!
12"2 D%(&6*42! 1*E ! 4&"*21 ; 52342
% 1*&0 12!A; 5647-674Q %232/1ED?*
?*&T ü ÅÃÅÆ "2%7 6 -*0* 34*0&4 0* 5
32%%&4(-* * 342%!*(&1*E 2 ?&56!&11A
1A; * 071*<*3 /B1A; *1*<* 6*! ü2421&(
n 4) û7%7?&"2o * 26%&/ n &164 !-2
3425 0 "242%5-2+ 54&%A , 42&-61A+
"2 "257% 456!&112"2 -)&112"2 34&%3
564 6&"*=&5-2"2 -215 /6*1" o /BE12!
420& 62"2Q &56B 34*0&4A *16
34 -6*- ! 7(& 57?&56!7D?*& <&164A ,
2 / 56*Q &537 /*-& 4A0Q û >-246256
12!A& 34 -6*-* û !2>/* !)217 26!&65-6!&11256 &% 1
56!&112"2 4&"*21 /B12"2 <&164 ûT


2018
2019
2020
2021
2022
2023
1 674
1 690
1 327
826
728
710
610
475
409
390
349
168

….33–34. •
« » ‘ • » (‘^ -)



• • : Ž - ‡ …,

. 35. „ • •
• • •
2021–2023 , .•

2021	70 756
2022	87 471
2023	302 442

• • : ••• •• -

%1 -2Q 1&50264E 1 32)*6*!17D %*1 0*
1& !5& 34 -6*-* *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E 34
50 64*! /* 2 7=&1*&T -2/2 ÅÈÃ 34 -6*- ûQ ! 2
120 4& /*)7&0A; 1 071*<*3 /B120 742!1&Q 34
&) 342!&%&1*E 2 7= D?*; 0&4234*E6*+T
4" 1A !/ 56* *532/B)7D6 4)122 4)1A&
:240 6A 2 7=&1*E *1*<* 6*!1207 D%(&6*42! 1*
26 2=1A; 5&0*1 42! * !& *1 42! %2 !*%&2-21:&4&
-47"/A; 562/2!Q /&-<*+Q -21:&4&1<*+Q -7452! 3
1*E -! /*:*- <**Q 342"4 00 %232/1*6&/B12"2 342:
5*21 /B12"2 2 4)2! 1*E * 64&1*1"2!T 562 6&0
1<* 6*!12"2 D%(&6*42! 1*E !-/D= &65E ! 0&
34*E6*E 32 :*1 152!2+ "4 02612 56*T
= 561*-* 2 7= D?*; 0&4234*E6*+ 34&%
56 !/ED6 52 2+ 4)122 4)17D 7%*624*DT ü 3
2=&4&%B C62 071*<*3 /B1A& 5/7(?*& * 5264
24" 12! !/ 56*T %1 -2Q 320*02 1*;Q - 7= 56*
"/ > D65E -6*!*56AQ !2/216&4AQ /*%&4A 6&44
/B1A; 2 ?&56!&11A; 5 02734 !/&1-*+ Ž •Q 3
56 !*6&/* 1&-200&4=&5-*; 24" 1*)15<&+ Ž • *
) *16&4&52! 11A& "4 (% 1&T
-Q ! "242%& A61 1"* Ž ú • ! 4 0- ;
4&/*) <** 071*<*3 /B12+ 34 -6*-* 34-2!2%E65E 5
%7D?*& 0&4234*E6*ES

- 5&0*1 4A 32 2512! 0 *1*<* 6*!12"2 D%(&6*42
1*E %/E 32%"262!-* 2 7= D?*;5ES :240 6 , %&
*"4 R Ê 5&0*1 42! ! "2%R 7= 561*-* , 2 7= D
Ê,ÄÄV; -/ 552! 2 ?&2 4)2! 6&/B1A; 7=4&(%
"242% R
- ü %&6*E 2-2/B12"2 D%(&6*42! 1*E Ž32%"26
342:&55*21 /2! >-2/B12"2 *1*<* 6*!12"2 D%(

ÇTÄTÄT 4)2! 6&/B1A& 0&4234*E6*E

ü ÅÃÅÆ "2%7 342*)2>&/)1 =*6&/B1A+65 42=21*!E2S7=240 6 , 64&;%1&!1A+ 34 -6*-2V2
1** "4 (% 1 2512! 0 *1*<* 6*!12"2- D%6(*42*1211A+ *16&15*! ! 3&4*2% >-2/B1A; - 1*-
1*E2% 11A0 021*624*1" Q 24" 320!5!& 564*)! "2%R 7= 561*-* , 2 7= D?*&5E Ê,ÌV; -/ 55
564 1& A/2 342!ÉÅ%Q 2224Ç 6&/B1A;
4234*E6*E 32 C6207 1 34 !/&1*DT 4<** C6210A; 354/2&-62!S :240 6 , !& *1 4AR %2 Ä
7= 561*-2! C6*; 0&4234*E6*+ %256*"/2 !! 12%R6 7=B1 1*-* , (*6&/* "242% Ž%2 ÆÃÃ =&
<*:4A , ÆÇÃÄ/2=&- Q =62 ! 64* 4) 34&
-) 6&/* ÅÃÅÅ "2% T

- 03&42&-61A& !564&=* %/E "4 (% 1 32-!A%!*(&1*D
- 4<** C6210A; 354/2&-62!S :240 6 , !& *1 4AR %2 Ä
- 3&42&-61A& 0 56&45-*&T

. 36. - • *f*
., (‘^ -)

• • : Ž - ‡ …,