

ИНИЦИАТИВНОЕ  
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ **10** лет

Тренды цифровизации в инициативном  
бюджетировании в Российской Федерации

ШАТОХИН  
Дмитрий Александрович,  
заместитель руководителя  
Центра инициативного  
бюджетирования

## СМЫСЛЫ ЦИФРОВИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



# ФОРМАТЫ ЦИФРОВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГРАЖДАН И ГОСУДАРСТВЕННЫХ, МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОРГАНОВ

## Федерального, межрегионального уровня

Порталы ведомств



ФЕДЕРАЛЬНАЯ  
НАЛОГОВАЯ СЛУЖБА



Личный кабинет  
налогоплательщика

Центры  
управления регионом



Краудсорсинг



МИНСТРОЙ  
РОССИИ

привлечение к деятельности,  
к решению вопросов  
широкого круга лиц

Голосование - 17 млн  
человек  
5,4 тыс. объектов  
1,5 мун. обр.



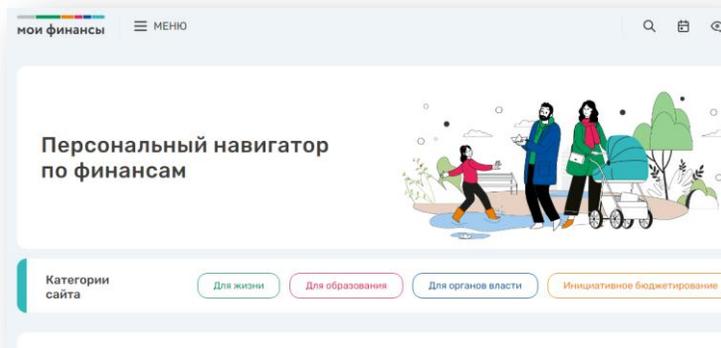
Порталы открытого бюджета, сообщения  
о проблемах, подачи инициатив

- «голос Башкортостана»
- «Открой электронный регион» (Мурманск)
- «Я – регион» (Тюмень)
- Татарстан «Проекты для активных жителей»

# ФИНТЕХ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

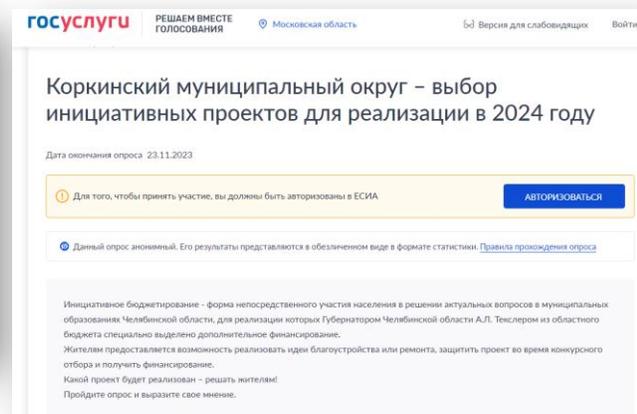
## 3 федеральных решения:

- Портал «Мои финансы»

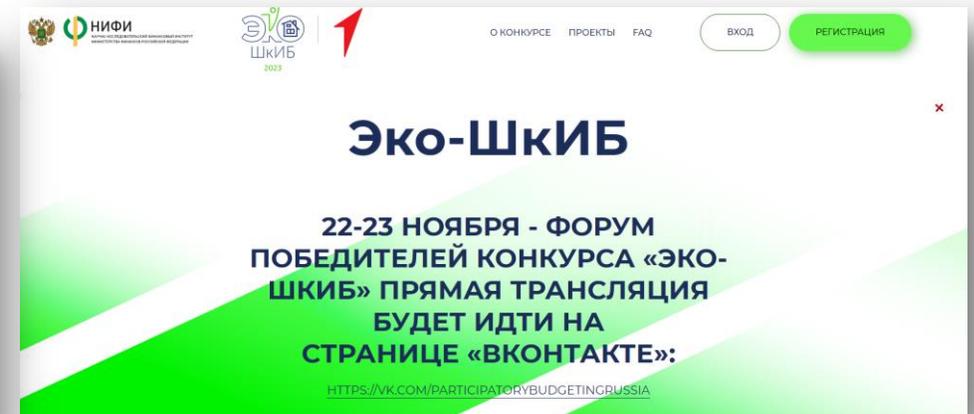


1,7 млн просмотров в  
год (раздел ИБ)

- Модуль «Платформа обратной связи Единого портала государственных и муниципальных услуг» (эксперимент)



- Портал «Эко-ШКИБ»



30 тысяч голосов  
за 253 проекта

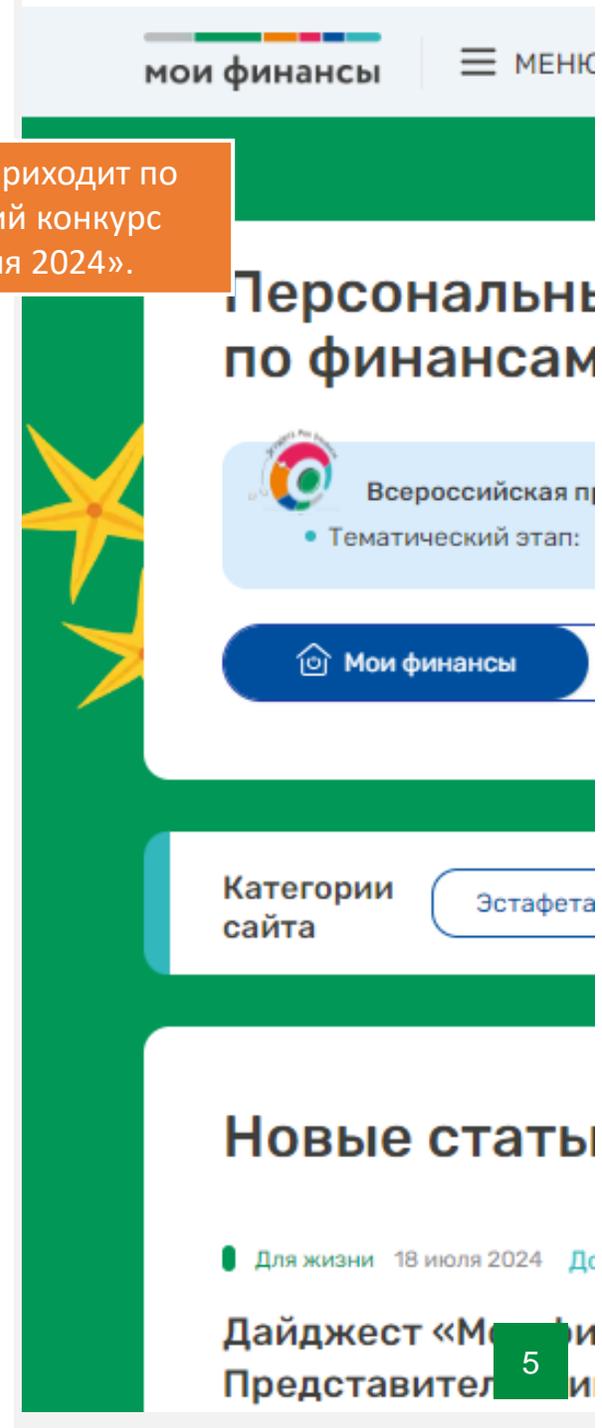
Более 50% поискового трафика по разделу приходит по фразам: «мои финансы рф», «всероссийский конкурс проектов инициативного бюджетирования 2024».

## Реализуемые задачи:

- проведение информационно-просветительской деятельности
- методологическое обеспечение развития инициативного бюджетирования
- проведение мониторинга развития инициативного бюджетирования
- проведение Всероссийского конкурса проектов инициативного бюджетирования
- формирование базы данных о реализованных проектах инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации.

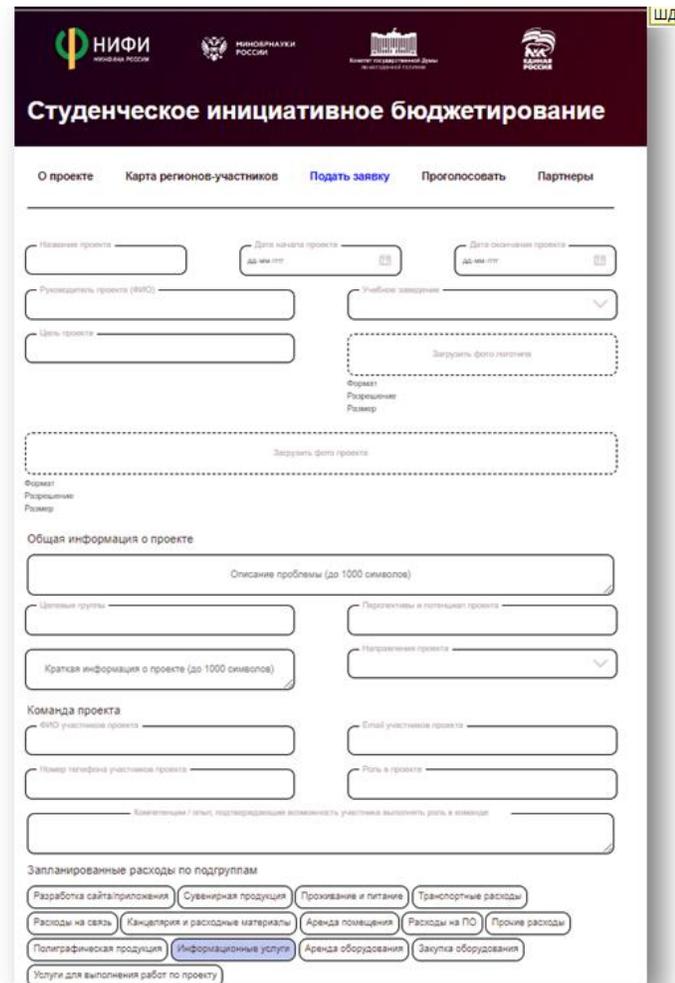
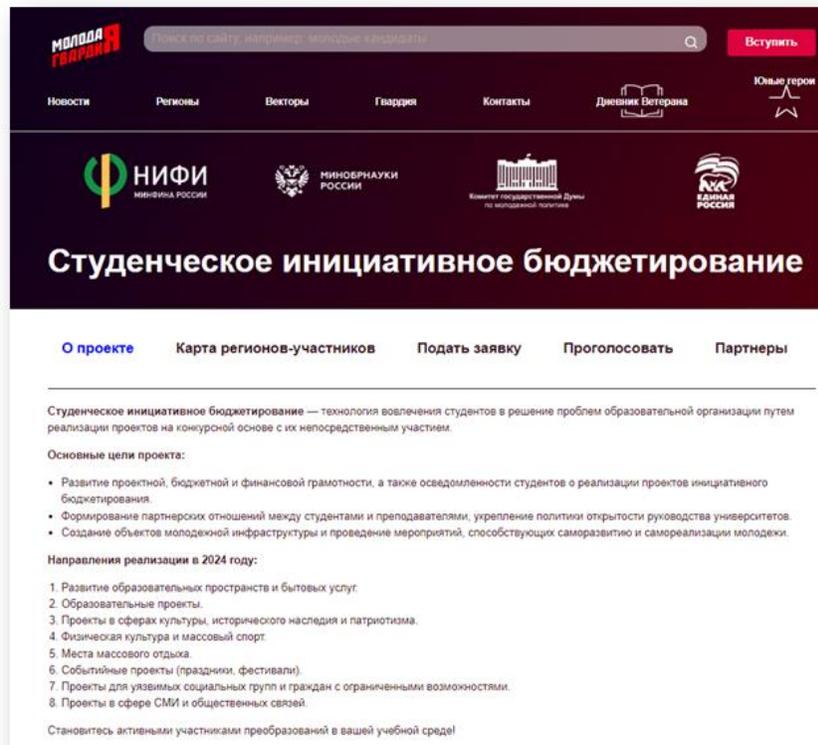
### Статистика Портала в период 17.06.2023 - 17.06.2024

Показатели статистики	Раздел «Инициативное бюджетирование»	Портал «Мои финансы»	Доля раздела от статистики портала, %
Просмотры	1 740 201	9 889 953	17,6
Визиты	694 548	3 422 465	20,3
Посетители	451 381	2 591 759	17,4
Время на сайте	2:47	2:36	-
Глубина просмотра	2,51	2,88	-

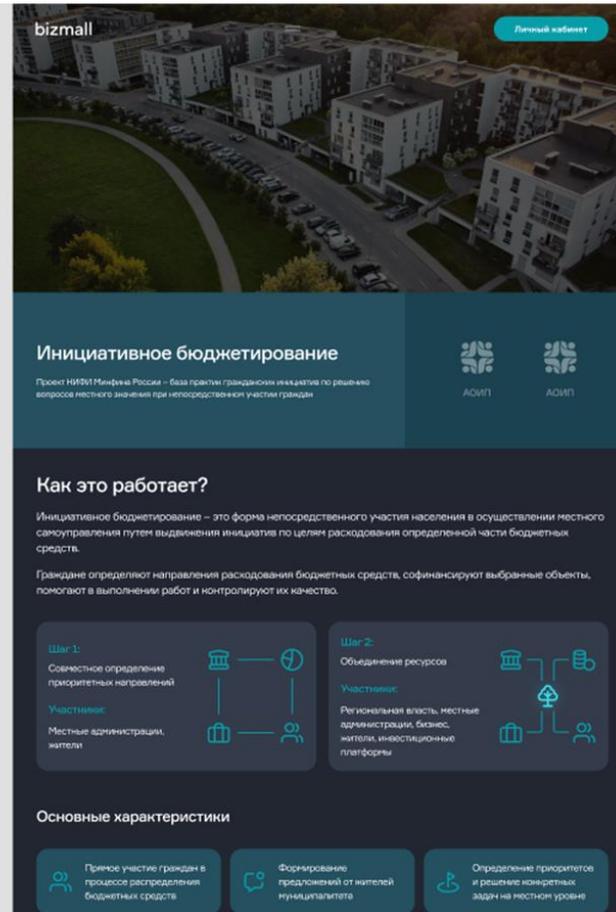
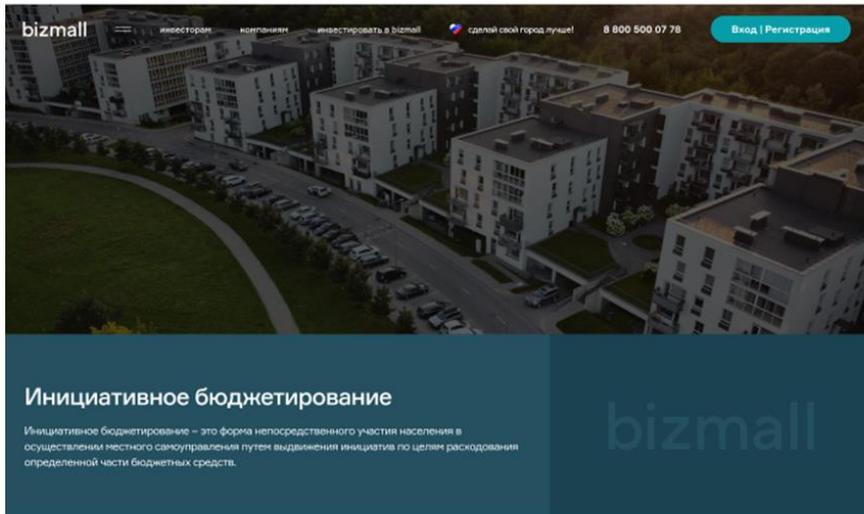


# НОВЫЕ ПРОДУКТЫ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИЯ СТИБ

## Страница СТИБ на портале «Молодой Гвардии Единой России»



# НОВЫЕ ПРОДУКТЫ В ЦИФРОВИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ



## В.В. Вагин

Руководитель Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России

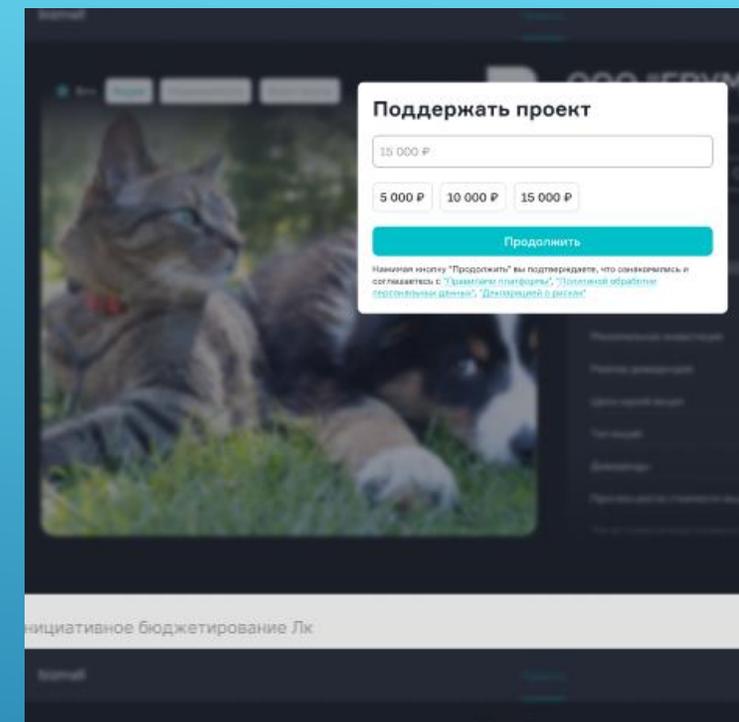
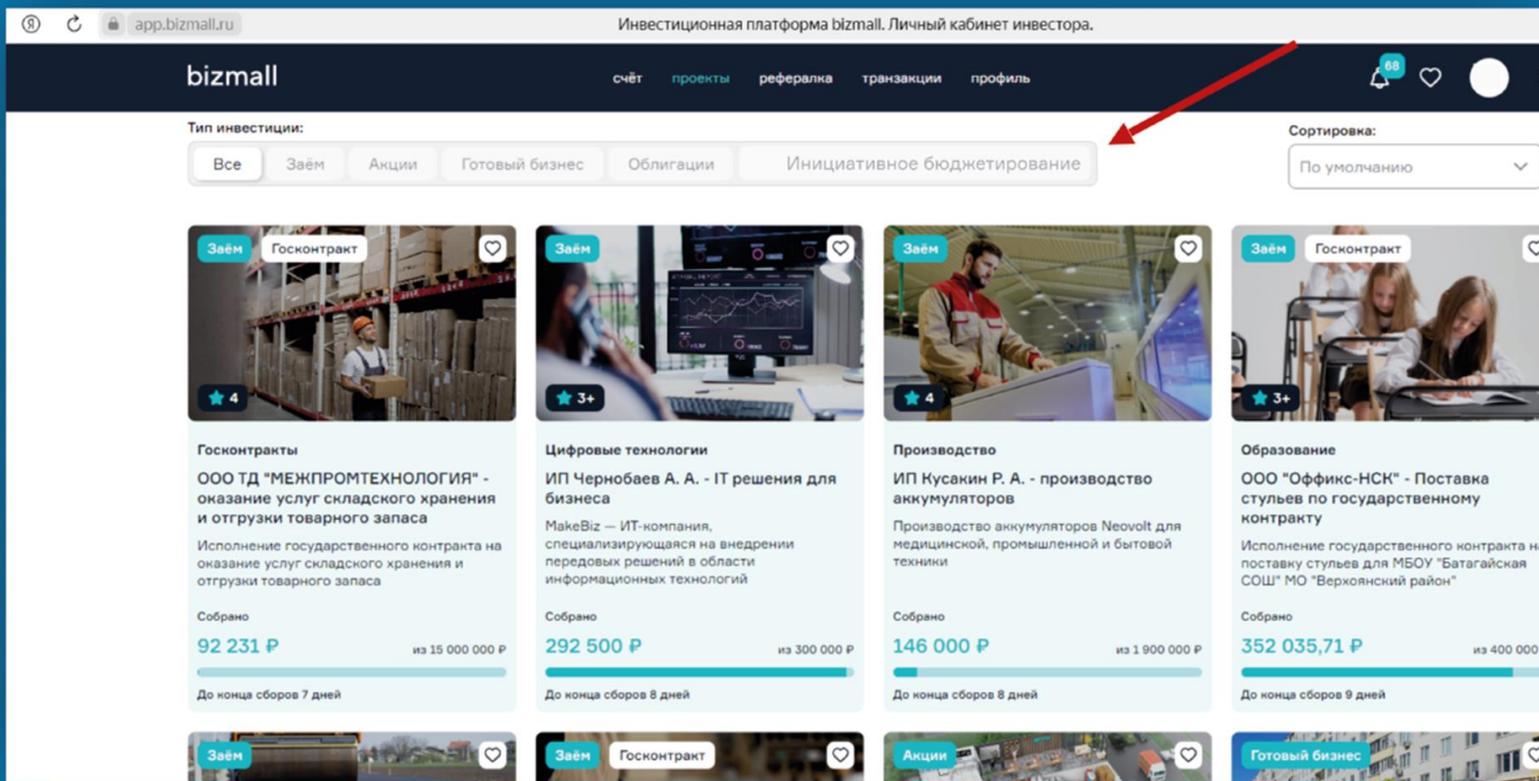
Инициативное бюджетирование позволяет людям выражать свои потребности, оценивать действия государственных органов в управлении городом и регионом. Также инициативное бюджетирование способствует улучшению качества жизни населения, развитию местной экономики и повышению эффективности управления. Инициативное бюджетирование является успешным инструментом во многих странах мира: Бразилия, Колумбия, Аргентина, Филиппины, Польша, ЮАР и др. В России инициативное бюджетирование активно применяется во многих регионах и с успехом используется для решения задач на местном уровне. Отреставрировать дорогу или улучшить детскую площадку - все это можно сделать с помощью инициативного бюджетирования.

[Скачать доклад](#)



# Проект интерфейса раздела «Инициативное бюджетирование» на портале ИП Бизмол

Пример размещения проектов сферы инициативного бюджетирования на платформе bizmall: В личном кабинете инвестора (закрытая часть) в общем списке проектов с возможностью сортировки



## ВЫЗОВЫ ПРИ ФОРМИРОВАНИИ ИНТЕРНЕТ-РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

1. Работа с большими данными. Технологичность осуществления деятельности по агрегации и систематизации массива информации
2. Адаптация цифровых решений под задачи расширения тематик и направлений инициативного бюджетирования, в том числе международных
3. Необходимость обеспечения контакта с участниками инициативного бюджетирования, как с пользователями, так и с организаторами инициативного бюджетирования
4. Работа с инцидентами. Обеспечение безопасности



## БАРЬЕРЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

- **Нормативная неопределенность осуществления цифровизации**

- ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления»

*«для проведения опроса граждан может использоваться официальный сайт муниципального образования в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет»*

- ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг»

**Предоставление услуг в электронной форме** - предоставление услуг с использованием информационно-телекоммуникационных технологий, включая использование ЕПГУ и (или) региональных ЕПГУ. В целях предоставления услуг в электронной форме могут использоваться другие средства информационно-телекоммуникационных технологий в случаях и порядке, которые определяются Правительством Российской Федерации

**Единый стандарт услуги** - установленные Правительством Российской Федерации в случаях, предусмотренных федеральными законами, единые требования к предоставлению государственной и (или) муниципальной услуги.



## БАРЬЕРЫ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

- **Институциональные барьеры** (средства на реализацию технического решения, межведомственные барьеры)
- **Отсутствие общих стандартов цифрового участия граждан в государственном и муниципальном управлении** (методологии формирования цифрового решения)



## СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ ЦИФРОВОЙ СРЕДЫ ИНИЦИАТИВНОГО БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

ЦЕНТРАЛИЗАЦИЯ	СОХРАНЕНИЕ ПРАКТИКИ РАЗВИТИЯ ЛОКАЛЬНЫХ РЕГИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРНЕТ- ПОРТАЛОВ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ОТДЕЛЬНЫХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ РЕШЕНИЙ
Единое цифровое решение <i>ЕПГУ (поправки в ФЗ), «Мои финансы»</i>	У каждой сферы и уровня собственный набор задач
Консолидация региональных инструментов под единым брендом	Развитие направлений и инструментов (СМЭВ, СБП, «Электронный бюджет»)



- Стандарт цифрового участия граждан в государственном, муниципальном управлении
- Банк цифровых решений
- Включение ИБ в Стратегии цифровой трансформации субъектов РФ
- Показатели цифровизации инициативного бюджетирования в субъектах РФ
- Развитие краудфандинговых платформ



- **Научная** – изучение, описание основ для формирования стандарта цифрового участия граждан в цифровом управлении; консолидация специалистов в области цифровизации участия граждан в принятии решений
  
- **Нормативная**
  1. Внести изменения в Стратегию повышения финансовой грамотности и формирования финансовой культуры до 2030 г. в части формирования дополнительных показателей развития цифрового участия граждан в инициативном бюджетировании («цифровая зрелость»);
  2. Разработать и принять методические рекомендации Министерства финансов Российской Федерации по применению и развитию информационно-телекоммуникационных технологий при осуществлении практик инициативного бюджетирования;
  3. Формирование рекомендаций в адрес субъектов Российской Федерации (88 регионов) в части включения в раздел «Государственное управление» пунктов, связанных с развитием цифровых решений инициативного бюджетирования (один раз в три года);

### **Организационные**

1. Реализация дальнейших направлений развития раздела «Инициативное бюджетирование» портала «Мои финансы»
2. Определение роли, места новых инструментов (СТИБ, Инвестплатформы)
3. Проработка вопросов по интеграции с электронными сервисами: финансовыми инструментами, «Электронный бюджет».





## ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛНОМОЧИЙ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПЕТРОВА И.В.<sup>1</sup>, ШАТОХИН Д.А.<sup>1</sup>, ПАКСИВАТКИНА В.А.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Министерство финансов РФ, Россия, Москва

Тип: статья в журнале - научная статья Язык: русский

Номер: 3 (123) Год: 2024 Страницы: 274-293

Поступила в редакцию: 06.08.2023

УДК: 332.14

ЖУРНАЛ:

РЕГИОН: ЭКОНОМИКА И СОЦИОЛОГИЯ

Учредители: Сибирское отделение РАН, Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН, Исполнительный комитет Межрегиональной ассоциации "Сибирское соглашение" ISSN: 0868-5169

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

ПОЛНОМОЧИЯ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПОЛНОМОЧИЯ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ, ВОВЛЕЧЕНИЕ ГРАЖДАН, ИНИЦИАТИВНОЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ, ИНИЦИАТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ

АННОТАЦИЯ:

Реализация проектов инициативного бюджетирования в Российской Федерации на местном уровне за время начиная с 2007 г. дала видимые результаты в отношении эффективности осуществления полномочий органов местного самоуправления. На местах сформировались деятельные локальные сообщества, являющиеся субъектами генерации и реализации управленческих решений органов местного самоуправления. С учетом положительного внедрения элементов инициативного бюджетирования в методологию муниципального управления становится возможным говорить о целесообразности масштабирования процедур инициативного бюджетирования на региональный уровень управления, их применения в деятельности органов государственной власти субъекта Российской Федерации. В этом случае встает задача определения того, в каких сферах и каким образом механизмы инициативного бюджетирования могут быть встроены в деятельность региональных органов власти. В данной статье описываются предпосылки к распространению механизмов инициативного бюджетирования на полномочия органов государственной власти, рассматриваются процедуры инициативного бюджетирования в управленческом процессе регионального уровня. Материал исследования может быть использован при разработке подходов к согласованию отраслевых стратегических и программных документов, при составлении программных документов развития инициативного бюджетирования в субъектах Российской Федерации.

Вагин В.В., Шатохин Д.А., Петрова И.В.

## ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ В ИНИЦИАТИВНОМ БЮДЖЕТИРОВАНИИ: СОСТОЯНИЕ, ТРЕНДЫ И БАРЬЕРЫ

**Аннотация.** В статье проводится анализ применения цифровых решений в процессе реализации проектов инициативного бюджетирования. Авторы исследуют актуальное состояние использования цифровых инструментов в этой сфере, а также анализируют текущие тренды и возможные барьеры для их реализации. Основываясь на исследованиях и анализе данных, авторы делают выводы о перспективах развития цифровых решений в participatory практиках и предлагают рекомендации для разработки политик и стратегий по внедрению этих решений.

**Ключевые слова.** Цифровизация, платформа обратной связи, инициативное бюджетирование, портал «Госуслуги», клиентоцентричность, государственное управление

Vagin V.V., Shatkhin D.A., Petrova I.V.

## DIGITAL SOLUTIONS IN PROACTIVE BUDGETING: STATUS, TRENDS AND BARRIERS

**Abstract.** The article analyzes the use of digital solutions in the process of proactive budgeting. The authors examine the current state of use of digital tools in this area, as well as analyze current trends and possible barriers to their use. Based on research and data analysis, the authors draw conclusions about the prospects for the development of digital solutions in participatory budgeting and offer recommendations for the development of policies and strategies for the implementation of these solutions.

**Keywords.** Digitalization, feedback platform, proactive budgeting, portal Gosuslugi, customer centricity, public administration

**Введение**

Участие граждан в государственном управлении с применением цифровых технологий – это одно из ключевых направлений современного общественного развития. В эпоху цифровизации и информационного прогресса, где всеобщий доступ к интернету стал неотъемлемой частью жизни, возможность влиять на принятие решений, касающихся будущего государства, становится все более актуальной и значимой. Цифровые технологии предоставляют уникальные возможности для организации эффективного взаимодействия граждан с государственными органами. Они позволяют людям активно участвовать в различных аспектах управления: от формирования государственной политики и принятия законов до контроля за их исполнением.

ГРНТИ 06.61.33

EDN SSLCIA

© Вагин В.В., Шатохин Д.А., Петрова И.В., 2024

Владимир Владимирович Вагин – кандидат философских наук, руководитель Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России.

Дмитрий Александрович Шатохин – заместитель руководителя Дирекции финансовой грамотности НИФИ Минфина России.

Ирина Вениаминовна Петрова – кандидат экономических наук, научный сотрудник Центра инициативного бюджетирования НИФИ Минфина России.

Контактные данные для связи с авторами (Петрова И.В.): 127006, г. Москва, Настасьинский пер., 3/2 (Russia), Moscow, Nastasyinsky lane, 3/2). Tel.: +7 495 699-74-14. E-mail: Petrova@nifi.ru.

Статья поступила в редакцию 14.05.2024.



ИНИЦИАТИВНОЕ  
БЮДЖЕТИРОВАНИЕ **10** лет



127006, г. Москва,  
Настасьинский пер., д. 3, стр. 2



[www.nifi.ru](http://www.nifi.ru)

Шатохин  
Дмитрий Александрович,  
заместитель руководителя  
Центра инициативного  
бюджетирования